

ملخص تنفيذي

مقارنة بالنصف الأول من العام المالي ٢٠١١/٢٠١٠ والذي حقق تحسناً ملحوظاً
مسجلاً ٥,٥٪. ويرجع هذا التباطؤ في الأساس إلى تراجع معدلات نمو الإنفاق الاستهلاكي وكذلك الإستثمارات، بالإضافة إلى تعطل عجلة الإنتاج خلال الربع الثالث من العام المالي الحالي.

شهد معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الأجمالي (بأسعار السوق) تحسناً ملحوظاً طبقاً لأحدث البيانات المنشورة من قبل وزارة التنمية الاقتصادية حيث استمر في الارتفاع ليسجل ٥,٥٪ خلال الفترة يوليو- ديسمبر من السنة المالية ٢٠١١/٢٠١٠، مقارنة بمعدل نمو قدره ٤,٨٪ خلال النصف الأول من العام المالي السابق. وترجع الزيادة في معدلات النمو إلى استمرار تنامي دور الإنفاق الاستهلاكي النهائي كقوة دفع أساسية للنشاط الاقتصادي و يليه الإستثمار بالإضافة إلى مساهمة أقل من قبل الصادرات. وجدير بالذكر أن الناتج المحلي الأجمالي سجل نحو ٤٥٨,٦ مليار جنيه (٧٠٥,٤ مليار جنيه بالأسعار الجارية) خلال الفترة يوليو- ديسمبر ٢٠١١/٢٠١٠، مقابل ٤٣٤,٥ مليار جنيه (٦٠٤,٥ مليار جنيه بالأسعار الجارية) خلال النصف المقابل من العام المالي السابق.

ويتضح من بيانات الناتج المحلي الحقيقي (بأسعار السوق) ان الإنفاق الاستهلاكي- والذي يشكل ٨٥٪ من إجمالي الناتج المحلي الأجمالي ويسهم ٣,٧٪ في معدل النمو- يعتبر المحرك الرئيسي في دعم عجلة النمو خلال النصف الأول من عام ٢٠١١/٢٠١٠، حيث نمى كل من الاستهلاك الخاص والعام بـ ٤,٤٪ و ٣,٦٪ على التوالي، كما ارتفع الإنفاق الاستثماري بنحو ٧,١٪ (ويسهم بـ ١,٢٪ في معدل النمو)، بالإضافة إلى ارتفاع قيمة الصادرات والواردات من السلع والخدمات بنسبة ١٢,٥٪ و ٩,٢٪ على التوالي خلال فترة الدراسة (ويسهم التغير في صافي الصادرات بـ ٠,٦٪ في معدل النمو).

كما سجل الناتج المحلي الحقيقي بتكلفة عوامل الإنتاج^١ معدلًا للنمو قدرة ٥,٦٪ خلال النصف الأول من السنة المالية ٢٠١١/٢٠١٠. ووفقاً للتقسيم القطاعي، فقد ساعد على دفع حركة النشاط الاقتصادي نمو كل من قطاع الصناعات التحويلية (٦,١٪ معدل نمو حقيقي، ١٥,٦٪ من الناتج المحلي الإجمالي)، وتجارة الجملة والتجزئة (معدل نمو حقيقي ٦,٣٪، ١٠,٦٪ من الناتج المحلي الإجمالي)، وقطاع البناء والتشييد (١٢,٦٪ معدل نمو حقيقي، ٥,٣٪ من الناتج المحلي الإجمالي)، والسياحة (معدل نمو حقيقي ١٣,٩٪، ٤,٧٪ من الناتج المحلي الإجمالي)، والنقل والتخزين (معدل نمو حقيقي ٦,٣٪، ٤,٤٪ من الناتج المحلي الإجمالي)، بالإضافة إلى الاتصالات و تكنولوجيا المعلومات (معدل نمو حقيقي ١١٪، ٤,١٪ من الناتج المحلي الإجمالي). كما شهد أداء قناة السويس تحسناً ملحوظاً حيث حقق معدل نمو بلغ ١١,١٪ خلال الفترة يوليو- ديسمبر من عام ٢٠١١/٢٠١٠ مقارنة بانخفاض قدره ١٤,٢٪ خلال نفس الفترة من العام المالي السابق.

ثانيًا: المؤشرات المالية

تشير النتائج الفعلية المبدئية لموازنة^٢ العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ إلى نجاح الحكومة في خفض معدل العجز الكلي كنسبة من الناتج المحلي ليسجل ٨,١٪ وذلك مقابل العجز المستهدف في الموازنة والذي كان يقدر بـ ٨,٤٪ من الناتج.

وتشير بيانات العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ إلى ارتفاع العجز الكلي^٣ بـ ١,٢ نقطة مئوية ليصل إلى نحو ٩٨ مليار جنيه أي ٨,١٪ من الناتج المحلي الإجمالي، مقارنة بـ ٧١,٨ مليار جنيه خلال العام المالي ٢٠٠٩/٢٠٠٨. ويأتي هذا الارتفاع في نسبة العجز الكلي كنتيجة لأثر تباطؤ النشاط الاقتصادي المحلي وتداعيات الأزمة المالية العالمية على الموازنة العامة للدولة، حيث انخفضت الإيرادات الكلية بمعدل كبير، بالإضافة إلى ارتفاع طفيف في المصروفات العامة خلال العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩. وقد ساهمت تلك التطورات في ارتفاع نسبة العجز الأولى^٤ بـ ٠,٣ نقطة مئوية لتصل إلى ٢,١٪ من الناتج المحلي مقارنة بـ ١,٨٪ خلال العام المالي ٢٠٠٩/٢٠٠٨.

فعلى جانب الإيرادات، سجلت إجمالي الإيرادات انخفاضاً بنسبة ٥,١٪ خلال العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩، لتصل إلى ٢٦٨,١ مليار جنيه مقارنة بـ ٢٨٢,٥ مليار جنيه خلال العام السابق. ويرجع ذلك الانخفاض بصفة أساسية إلى انخفاض الإيرادات غير الضريبية بحوالي ١٨,٢٪، غير أن الارتفاع في الإيرادات الضريبية بنسبة ٤,٥٪ (نتيجة جهود وزارة المالية في توسيع القاعدة الضريبية) قد حد بشكل كبير من انخفاض جملة الإيرادات.

٤. العجز الكلي بعد استبعاد الفوائد المدفوعة

تشهد مصر تغيرات سياسية هامة منذ الخامس والعشرين من يناير ٢٠١١، ومن المتوقع أن تؤدي هذه التطورات إلى تحسن ملموس في كفاءة وشفافية السياسة الاقتصادية مما سيؤثر حتماً على الأحوال المعيشية للمواطنين المصريين. إلا أن هذه التطورات سواء على الساحة المحلية أو الإقليمية سوف تضع في نفس الوقت تحديات كبيرة أمام الاقتصاد المصري، غير أنه من السابق لأوانه تحديد حجم الأثر على النواحي الاقتصادية والمالية بشكل كبير.

أهم التطورات:

- سجل الناتج المحلي الأجمالي خلال النصف الأول من السنة المالية ٢٠١١/٢٠١٠ معدل نمو حقيقي قدره ٥,٥٪ مقارنة بـ ٤,٨٪ خلال الفترة يوليو- ديسمبر ٢٠٠٩/٢٠١٠.
- ارتفاع نسبة عجز الموازنة الكلي إلى الناتج المحلي خلال الفترة يوليو- ابريل من العام المالي ٢٠١١/٢٠١٠ بـ ٠,٢ نقطة مئوية ليبلغ ٩٩,٢ مليار جنيه أي ٧,٢٪ من الناتج المحلي الإجمالي مقارنة بعجز قدره ٨٣,٩ مليار جنيه (٧٪ من الناتج المحلي) خلال نفس الفترة من العام السابق.

- ارتفاع نسبة الدين المحلي لأجهزة الموازنة العامة ارتفاعاً طفيفاً ليصل إلى ٦٤,٥٪ من الناتج المحلي في نهاية ديسمبر ٢٠١٠ ليسجل ٨٨٩,٢ مليار جنيه.

- استمرار تحسن مؤشرات الدين الخارجي في نهاية ديسمبر ٢٠١٠ على الرغم من الارتفاع في رصيد الدين بنسبة ٥,١٪، حيث انخفضت نسبته للناتج المحلي من ١٥,١٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠٩ إلى ١٤,٧٪ في نهاية ديسمبر ٢٠١٠ ليبلغ ٣٥ مليار دولار خلال فترة الدراسة مقابل ٣٣,٣ مليار دولار في نهاية ديسمبر من العام السابق.

- سجل معدل النمو السنوي للسيولة المحلية في نهاية مارس ٢٠١١ نحو ١١,٢٪ في مقابل معدل نمو سنوي قدره ١٢,٢٪ في نهاية الشهر الماضي ومقابل ٩,٨٪ في نهاية مارس ٢٠١٠.

- ارتفع معدل التضخم السنوي لحضر الجمهورية خلال شهر ابريل ٢٠١١ مسجلاً ١٢,١٪ مقارنة بـ ١١,٥٪ خلال مارس ٢٠١١. وفي الوقت ذاته، ارتفع معدل التضخم الأساسي خلال شهر ابريل ٢٠١١ ليسجل ٨,٧٦٪ مقارنة بـ ٨,٥٪ خلال الشهر السابق.

- وقد ثبتت أسعار الفائدة للإيداع والإقراض لمدة ليلة واحدة - للمرة الثالثة عشر على التوالي وذلك خلال اجتماع لجنة السياسات النقدية الذي عقد في ٢٨ أبريل ٢٠١١ - عند ٨,٢٥٪ و ٩,٧٥٪.

- حقق ميزان المدفوعات خلال النصف الأول من العام المالي ٢٠١١/٢٠١٠ فائضاً كلياً بلغ ٠,٦ مليار دولار، وهو ما يقل عن الفائض المحقق خلال نفس الفترة من العام المالي السابق المقدر بنحو ٢,٧ مليار دولار.

أولاً: معدلات النمو الحقيقية للناتج المحلي

لقد أثبت الاقتصاد المصري جدارته في مواجهة الأزمة العالمية ويرجع ذلك لتنوع مصادر نمو الدخل القومي بين القطاعات الاقتصادية المختلفة، بالإضافة إلى سرعة استجابة السياسات المالية للمتغيرات العالمية الطارئة عن طريق اتخاذ عدة تدابير لتنشيط الاقتصاد المصري وتفادي وقوع أزمة اقتصادية محلية منها حزم الحفز المالي التي تم تدبيرها خلال عامي ٢٠٠٨/٢٠٠٩ و ٢٠١٠/٢٠٠٩. وقد حقق الناتج المحلي الإجمالي معدل نمو حقيقي بلغ ٥,٢٪ ليسجل خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ نحو ٨٧٨,٥ مليار جنيه (١٢٠,٦ مليار جنيه بالأسعار الجارية)، مقارنة بمعدل نمو ٤,٧٪ ليحقق ٨٣٥,٤ مليار جنيه (٢٠٤,٢ مليار جنيه بالأسعار الجارية) خلال العام المالي السابق.

و على الرغم من أنه مازال مبكراً لوضع تقييم دقيق لأثر الأحداث الأخيرة على معدلات النمو الاقتصادي، إلا أنه من المتوقع أن يشهد معدل النمو تباطؤاً

١. تم حساب معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي باستخدام ٢٠٠٦/٢٠٠٧ كسنة أساس
٢. يشمل قطاع موازنة الحكومة المركزية، والمحليات، والهيئات الخدمية العامة
٣. الإيرادات الحكومية مطروحة منها المصروفات، ومضافاً إليها صافي حيازة الأصول المالية.

وتشير البيانات التفصيلية أن انخفاض جملة الإيرادات يرجع إلى عدة عوامل منها الانخفاض الملحوظ في الإيرادات الأخرى المتنوعة (الجارية) ٨٩,١٪ لتصل إلى ٣,٤ مليار جنيه خلال العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ بالمقارنة ٣١,١ مليار جنيه خلال العام السابق، بالإضافة إلى انخفاض المنح من حكومات أجنبية بنسبة ٥٣,٦٪ لتصل إلى نحو ٣,٥ مليار جنيه مقارنة بـ ٧,٥ مليار جنيه خلال العام المالي السابق. وفي نفس الوقت، انخفضت الحصيلة من ضريبة الدخل على أرباح شركات الأموال بـ ٨,٧٪ لتصل إلى ٦٠,٢ مليار جنيه، مقارنة بـ ٦٦ مليار جنيه خلال العام المالي السابق. وعلى نحو آخر، فقد ارتفعت إيرادات الضرائب على المبيعات والخدمات بـ ٧,١٪ لتسجل ما يقرب من ٦٧,١ مليار جنيه (على خلفية الارتفاع الملحوظ في الطلب المحلي). كما حققت أيضا الإيرادات المحصلة من الضرائب على الممتلكات ارتفاعا بأكثر من ثلاثة أمثال القيمة المحققة خلال العام السابق، لتصل إلى ٨,٨ مليار جنيه مقارنة بـ ٢,٨ مليار جنيه خلال العام المالي ٢٠٠٨/٢٠٠٩، ويرجع ذلك في الأساس إلى ارتفاع الضريبة على عوائد الأذون والسندات الخزنة والتي تم تصنيفها ضمن الضرائب على الممتلكات منذ بداية السنة المالية ٢٠٠٩/٢٠١٠ وقد حققت حصيلة قدرها ٥,٧ مليار جنيه خلال يوليو-ابريل ٢٠١١/٢٠١٠.

وعلى جانب الإنفاق، فقد ارتفعت جملة المصروفات خلال السنة المالية ٢٠١٠/٢٠٠٩ بمعدل بلغ ٤,١٪ لتصل إلى ٣٦٦ مليار جنيه مقارنة بنحو ٣٥١,٥ مليار جنيه خلال العام المالي ٢٠٠٩/٢٠٠٨. ويرجع ذلك الارتفاع إلى عدة عوامل، أهمها الارتفاع الملحوظ في مدفوعات الفوائد بنسبة بلغت حوالي ٣٧٪ لتصل إلى ٧٢,٣ مليار جنيه، في ضوء الزيادة المتراكمة للفوائد المحلية المدفوعة للجهات الغير حكومية. كما ارتفعت الأجور وتعويضات العاملين بـ ١٢,١٪ إلى ٨٥,٤ مليار جنيه خلال العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقارنة بـ ٧٦,١ مليار جنيه خلال العام المالي السابق. بالإضافة إلى ذلك، ارتفعت قيمة الإنفاق على شراء الأصول غير المالية (الاستثمارات) بنسبة وصلت إلى ١١,٣٪ لتصل إلى ٤٨,٤ مليار جنيه مقارنة بـ ٤٣,٤ مليار جنيه خلال عام ٢٠٠٨/٢٠٠٩، ويرجع ذلك بصفة أساسية إلى قيام الحكومة بتطبيق الحزمة المالية الثالثة السابق الإشارة إليها. كما ارتفعت قيمة الإنفاق على شراء السلع والخدمات بحوالي ١٢٪ إلى ٢٨,١ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩.

وقد شهدت فاتورة "الدعم والمنح والمزايا الاجتماعية" انخفاضاً ملحوظاً خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ إلى ١٨,٩٪ ليصل إلى ١٠,٣ مليار جنيه مقارنة بـ ١٢٧ مليار جنيه خلال عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨. ويرجع هذا الانخفاض في الأساس إلى تراجع المزايا الاجتماعية بنسبة ٨٤,٤٪ لتسجل ٤,٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقارنة بـ ٢٨,٧ مليار جنيه خلال العام المالي السابق. ويرجع هذا الانخفاض بشكل كبير إلى أثر فترة الأساس الناتج عن التسوية التي تمت بين الموازنة وصناديق المعاشات خلال السنة المالية ٢٠٠٨/٢٠٠٩. انخفضت كذلك فاتورة الدعم للسلع التموينية بحوالي ٢٠,٢٪ لتسجل ١٦,٨ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقارنة بنحو ٢١,١ مليار جنيه خلال العام المالي السابق، وذلك في ضوء تراجع الأسعار العالمية للمواد الغذائية.

وتشير بيانات الموازنة العامة للدولة عن الفترة يوليو-ابريل من العام المالي ٢٠١١/٢٠١٠ إلى زيادة نسبة العجز الكلي للناتج المحلي الإجمالي وذلك بحوالي ٠,٢ نقطة مئوية ليبلغ ٧,٢٪ من الناتج، محققاً ٩٩,٢ مليار جنيه مقارنة بـ ٨٣,٩ مليار جنيه خلال نفس الفترة من العام السابق. ويأتي ذلك كمحصلة لارتفاع الإيرادات العامة وكذلك ارتفاع المصروفات ولكن بنسبة أكبر خلال فترة الدراسة. وفيما يخص نسبة العجز الأولى إلى الناتج المحلي فقد ارتفعت ارتفاعاً طفيفاً إلى ٢,٣ نقطة مئوية خلال يوليو-ابريل ٢٠١١/٢٠١٠ مقارنة بـ ٢,٢ نقطة مئوية خلال الفترة يوليو-ابريل من العام السابق.

على جانب الإيرادات، فقد سجلت جملة الإيرادات ارتفاعاً بلغ ٥,٢٪ خلال الفترة يوليو-ابريل ٢٠١١/٢٠١٠، لتصل إلى ١٨٢,٧ مليار جنيه مقارنة بـ ١٧٣,٦ مليار جنيه خلال نفس الفترة من العام السابق. ويرجع ذلك إلى ارتفاع الإيرادات الضريبية بنسبة بلغت ١٢,٧٪ مما عادل أثر الانخفاض في الإيرادات غير الضريبية بـ ١٣٪.

وتشير البيانات التفصيلية إلى أن الزيادة المحققة في الإيرادات الضريبية ترجع إلى الارتفاع المحقق في حصيلة الضرائب على الدخل والأرباح الرأسمالية بـ ١٦,١٪ لتصل إلى ٥٩,٧ مليار جنيه خلال فترة الدراسة مقارنة بـ ٥١,٤ مليار جنيه خلال الفترة يوليو-ابريل ٢٠٠٩/٢٠١٠. كما سجلت حصيلة الضرائب على

٥ الجدير بالذكر أن الزيادة الملحوظة في كل من الإيرادات الأخرى (جانب الإيرادات) والمزايا الاجتماعية (جانب المصروفات) خلال عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ تعكس أثر التسوية التي تمت بين الموازنة وصناديق المعاشات. ومن ثم، يرجع الانخفاض في الإيرادات الأخرى والإنفاق على المزايا الاجتماعية (جانب المصروفات) خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ إلى أثر فترة الأساس الناتجة عن تلك التسوية المذكورة أعلاه
٦ تعكس أرصدة الدين المجمع على المستويات الثلاث الدين المستحق على الوحدات المعنية بعد طرح قيمة الدين الداخلي فيما بينهم

السلع والخدمات ارتفاعاً بـ ١١,٨٪ لتسجل ٥٨ مليار جنيه خلال يوليو-ابريل ٢٠١١/٢٠١٠ مقارنة بـ ٥٢ مليار جنيه خلال نفس الفترة من العام السابق. ارتفعت كذلك حصيلة الضرائب على التجارة الدولية بـ ٤,٦٪ لتصل إلى ١١,٣ مليار جنيه خلال فترة الدراسة مقارنة بـ ١٠,٨ مليار جنيه خلال الفترة يوليو-ابريل ٢٠٠٩/٢٠١٠. كذلك ارتفعت الإيرادات المحصلة من الضرائب على الممتلكات بـ ١٣٪ لتصل إلى ٧,٧ مليار جنيه مقارنة بـ ٦,٧ مليار جنيه خلال الفترة يوليو-ابريل ٢٠٠٩/٢٠١٠، ويرجع ذلك في الأساس إلى ارتفاع الضريبة على عوائد الأذون والسندات الخزنة والتي تم تصنيفها ضمن الضرائب على الممتلكات منذ بداية السنة المالية ٢٠٠٩/٢٠١٠ وقد حققت حصيلة قدرها ٥,٧ مليار جنيه خلال يوليو-ابريل ٢٠١١/٢٠١٠.

من ناحية أخرى، حققت الإيرادات غير الضريبية انخفاضاً قدره ١٣٪ خلال الفترة يوليو-ابريل ٢٠١١/٢٠١٠ نتيجة تراجع عوائد الملكية بـ ١٥,٥٪ لتصل إلى ٢٨,٢ مليار جنيه مقارنة بـ ٣٣,٣ مليار جنيه خلال الفترة يوليو-ابريل ٢٠٠٩/٢٠١٠. وفي الوقت نفسه فقد انخفضت أيضاً كل من المنح وحصيلة بيع السلع والخدمات خلال فترة الدراسة بنسبة ٥٦,٧٪ و ٥,٧٪ لتصل إلى ما يقرب ١ مليار جنيه و ٩ مليار جنيه مقارنة بـ ٢,٤ مليار جنيه و ٩,٥ مليار جنيه على التوالي خلال الفترة يوليو-ابريل ٢٠٠٩/٢٠١٠. في حين ارتفعت الإيرادات المتنوعة بنسبة ٩,٣٪ لتصل إلى ٥,٣ مليار جنيه خلال يوليو-ابريل ٢٠١١/٢٠١٠ مقارنة بـ ٤,٩ مليار جنيه خلال نفس الفترة في العام السابق.

وعلى الجانب الآخر، فقد سجلت جملة المصروفات خلال الفترة يوليو-ابريل ٢٠١١/٢٠١٠ ارتفاعاً قدره ٩,٩٪ لتصل إلى ٢٨٣,١ مليار جنيه مقارنة بنحو ٢٥٧,٧ مليار جنيه خلال نفس الفترة من العام المالي السابق. وترجع الزيادة في المصروفات إلى زيادة الإنفاق في جميع الأبواب فيما عدا كل من باب شراء السلع والخدمات وشراء الأصول غير المالية (الاستثمارات)، حيث انخفضا بـ ١٢٪ و ١٧,٢٪ خلال فترة الدراسة ليسجلا ١٥,٤ مليار جنيه و ٢٦,١ مليار جنيه على التوالي خلال يوليو-ابريل ٢٠١١/٢٠١٠.

وبالرجوع إلى التفاصيل، فقد ارتفعت فاتورة الأجور وتعويضات العاملين بنسبة ١٣٪ لتصل إلى ٧٢,٤ مليار جنيه مقارنة بـ ٦٤,١ مليار جنيه خلال يوليو-ابريل ٢٠٠٩/٢٠١٠. كذلك ارتفعت مدفوعات الفوائد خلال فترة الدراسة بـ ١٥,٧٪ لتسجل حوالي ٦٦,٩ مليار جنيه مقارنة بـ ٥٧,٨ مليار جنيه خلال يوليو-ابريل ٢٠٠٩/٢٠١٠. سجلت كذلك كل من المصروفات الأخرى والدعم والمنح والمزايا الاجتماعية ارتفاعاً بـ ٤,٩٪ و ٢٢,٧٪ لتصل إلى ٤,٣ مليار جنيه و ٢٨,١ مليار جنيه مقارنة بـ ٢٣,١ مليار جنيه و ٦٣,٧ مليار جنيه على التوالي خلال يوليو-ابريل ٢٠٠٩/٢٠١٠.

ثالثاً- الدين المحلي

يتم عرض بيانات الدين المحلي الصادرة عن وزارة المالية طبقاً لثلاث مستويات تجميعية مختلفة هي: الدين المحلي لأجهزة الموازنة العامة، والدين المحلي للحكومة العامة، والدين العام المحلي^٧.

وتشير البيانات الصادرة حديثاً إلى ارتفاع نسبة الدين المحلي لأجهزة الموازنة العامة إلى الناتج المحلي ارتفاعاً طفيفاً في نهاية ديسمبر ٢٠١٠ إلى ٦٤,٥٪ ليسجل ٨٨٩,٢ مليار جنيه مقارنة بـ ٧٧٧,٤ مليار جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٩ (٦٤,٤٪ من الناتج المحلي الإجمالي). كما سجل صافي الدين المحلي لأجهزة الموازنة العامة نحو ٧٣٨,٩ مليار جنيه (٥٣,٦٪ من الناتج المحلي الإجمالي) مقارنة بـ ٦٣٤,٨ مليار جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٩ (٥٢,٦٪ من الناتج المحلي الإجمالي). وتجدر الإشارة إلى أن الزيادة المحققة في رصيد الدين المحلي لأجهزة الموازنة العامة في نهاية ديسمبر ٢٠١٠ ترجع في الأساس إلى زيادة إصدارات أذون وسندات الخزنة ليصل رصيد كل منهما إلى ٢٨١,٩ مليار جنيه و ٢٠٣,٣ مليار جنيه على التوالي مقارنة بـ ٢٥١,٨ مليار جنيه و ١٢٤,٣ مليار جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠٠٩ وذلك نتيجة زيادة الاحتياجات التمويلية للدولة.

كما بلغ إجمالي الدين المحلي للحكومة العامة ٨٠٦ مليار جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠١٠ (٥٨,٥٪ من الناتج المحلي) مقابل ٦٩٥,٦ مليار جنيه (٥٧,٦٪ من الناتج المحلي) في نهاية ديسمبر ٢٠٠٩. كما بلغ صافي الدين المحلي للحكومة العامة ٦٤٣,٥ مليار جنيه (٤٦,٧٪ من الناتج المحلي الإجمالي) مقابل ٥٣٦,٥ مليار جنيه (٤٤,٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي) في نهاية ديسمبر ٢٠٠٩. وقد نتج الارتفاع المحقق في رصيد الدين المحلي للحكومة العامة في نهاية ديسمبر ٢٠١٠ عن ارتفاع الدين المحلي لأجهزة الموازنة العامة بالإضافة إلى ارتفاع مديونية بنك الاستثمار القومي بما يقرب من ١٤ مليار جنيه ليصل إلى ١٦٩,٧ مليار جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠١٠.

٧ يشمل الدين المحلي لأجهزة الموازنة العامة أرصدة الدين المستحقة على وحدات الجهاز الإداري، وحدات الإدارة المحلية، والهيئات الخدمية. ويتضمن الدين المحلي للحكومة العامة أرصدة الدين المجمع المستحق على أجهزة الموازنة العامة للدولة و بنك الاستثمار القومي و صناديق التأمين الاجتماعي. أما بالنسبة للدين العام المحلي فيشمل أرصدة الدين المحلي المجمع لكل من الحكومة العامة والهيئات الاقتصادية

أما عن إجمالي الدين العام المحلي فقد بلغ ٨٤٧ مليار جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠١٠ (٦١,٥٪ من الناتج المحلي) مقابل ٧٢٤,٣ مليار جنيه (٦٠٪ من الناتج المحلي) في نهاية ديسمبر ٢٠٠٩. وبلغ صافي الدين العام المحلي ٦٦٦,٩ مليار جنيه (٤٨,٥٪ من الناتج المحلي) مقابل ٥٤٩,١ مليار جنيه (٤٥,٥٪ من الناتج المحلي) في نهاية ديسمبر ٢٠٠٩. وترجع الزيادة المحققة في رصيد إجمالي الدين العام المحلي في الأساس إلى ارتفاع الدين المجمع للحكومة العامة، بالإضافة إلى زيادة رصيد الدين المستحق على الهيئات الاقتصادية بحوالى ١٣ مليار جنيه ليصل إلى ١٠٥ مليار جنيه في نهاية ديسمبر ٢٠١٠.

وقد ارتفعت مدفوعات خدمة الدين المحلي لأجهزة الموازنة العامة للدولة خلال ديسمبر ٢٠١٠ بحوالى ٢,٦٪ لتصل إلى حوالى ٤٠,٢ مليار جنيه مقارنة بـ ٣٩,٢ مليار جنيه خلال نفس الفترة من العام السابق. وقد نتج ذلك عن ارتفاع قيمة الفوائد المحلية المسددة بنسبة ٧,٣٪ لتصل إلى ٣٤ مليار جنيه، مما عوض الانخفاض في قيمة القروض المحلية المسددة بنسبة ١٧,٤٪ إلى ٦,٢ مليار جنيه.

وقد ارتفع المتوسط المرجح لأجل أذون وسندات الخزانة في نهاية ديسمبر ٢٠١٠ إلى ١,٧ سنة مقارنة بـ ١,٦ سنة في نهاية ديسمبر ٢٠٠٩، وكذلك ارتفع متوسط سعر الفائدة المستحق على رصيد الدين في نهاية ديسمبر ٢٠١٠ إلى ١٠,٣٨٪ مقارنة بـ ١٠,٣٣٪ في نهاية ديسمبر ٢٠٠٩.

وتشير البيانات الصادرة حديثاً إلى استمرار تحسن مؤشرات الدين الخارجى على الرغم من الارتفاع في رصيد الدين بنسبة ٥,١٪، حيث بلغ ٣٥ مليار دولار في نهاية ديسمبر ٢٠١٠ مقابل ٣٣,٣ مليار دولار في نهاية ديسمبر من العام السابق، في حين انخفضت نسبته للناتج المحلي من ١٥,١٪ إلى ١٤,٧٪ خلال نفس الفترة. وجدير بالذكر أن إجمالي الدين الحكومى الخارجى قد ارتفع بنسبة ٣,٧٪ مسجلاً ٢٦,٨ مليار دولار (٧٦,٧٪ من إجمالي حجم المديونية الخارجية) في نهاية ديسمبر ٢٠١٠ مقارنة بـ ٢٥,٩ مليار دولار (٧٧,٨٪ من إجمالي حجم المديونية الخارجية) في ديسمبر ٢٠٠٩.

رابعاً- التطورات النقدية

على صعيد التطورات النقدية، فقد ارتفع معدل النمو الشهري لجملة السيولة المحلية خلال شهر مارس ٢٠١١ ولكن بمعدل أبطأ مسجلاً ٠,٦٪، لتصل إلى ٩٨٨,١ مليار جنيه مقارنة بـ ٩٨٢,٥ مليار جنيه خلال الشهر السابق. وبناءً على ما سبق فقد ارتفع معدل النمو السنوي للسيولة المحلية ليسجل معدلاً قدره ١١,٢٪ في نهاية مارس ٢٠١١ مقارنة بـ ١٢,٢٪ في نهاية الشهر السابق. ويمكن تفسير ذلك من جانب الأصول بالارتفاع الكبير في معدل النمو السنوي لصافي المطلوبات من الحكومة وهيئة السلع التموينية ليصل إلى ٣٠,٦٪ مما عوض التراجع المحقق في معدلات نمو صافي الأصول الأجنبية لدى البنك المركزى لتصل إلى ٦,٩٪ في نهاية شهر الدراسة. وعلى جانب الالتزامات، فقد ارتفع معدل النمو السنوي للنقد ليصل إلى ١٩,٣٪ في نهاية شهر مارس ٢٠١١ مما عوض التباطؤ الذى شهدته معدلات نمو أشباه النقد لتصل لتسجل ٨,٩٪ مقارنة بـ ٩,٩٪ في نهاية فبراير ٢٠١١.

وبالرجوع إلى البيانات التفصيلية، فقد تراجع معدل نمو صافي الأصول الأجنبية محققاً ٣,٧٪ في نهاية مارس ٢٠١١ ليلبغ ٢٦٦ مليار جنيه. ويرجع ذلك إلى انخفاض معدل نمو صافي الأصول الأجنبية لدى البنك المركزى ليصل إلى ٦,٩٪ مسجلاً ١٦٧,٤ مليار جنيه خلال مارس ٢٠١١ مقارنة بارتفاع قدره ٢,٧٪ في نهاية فبراير ٢٠١١، بينما ارتفع معدل النمو السنوي لصافي الأصول الأجنبية لدى البنوك ليسجل ٢,١٪ خلال شهر الدراسة محققاً ٩٨,٦ مليار جنيه في نهاية شهر الدراسة، مقارنة بإنخفاض قدره ٣٪ مسجلاً ٨٩,٨ مليار جنيه في نهاية فبراير ٢٠١١.

وعلى الجانب الآخر، فقد ارتفع معدل نمو صافي الأصول المحلية في نهاية مارس ٢٠١١ ارتفاعاً ملحوظاً مسجلاً ١٨٪ ليلبغ ٧٢٢ مليار جنيه وذلك مقارنة بـ ١٧٪ في نهاية فبراير ٢٠١١، ومقارنة بارتفاع قدره ٨,٨٪ خلال نفس الشهر من العام السابق. ويمكن تفسير ذلك نتيجة ارتفاع معدل النمو السنوي لصافي المطلوبات من الحكومة وهيئة السلع التموينية ليسجل ٣٠,٦٪ في نهاية مارس ٢٠١١ محققاً ٤١٩ مليار جنيه وذلك مقارنة بارتفاع قدره ٢٦,١٪ في نهاية فبراير ٢٠١١. بالإضافة إلى ذلك، فقد ارتفع معدل النمو السنوي للإقراض الممنوح للقطاع الخاص مسجلاً ٦,٢٪ ليصل إلى ٤١٧,٨ مليار جنيه في نهاية مارس ٢٠١١ ولكنه أقل من المعدل المحقق خلال الشهر السابق والذى بلغ ٧,٦٪ ومقارنة بارتفاع قدره ٠,٩٪ في نهاية مارس ٢٠١٠. في حين استمر معدل

النمو السنوي للمطلوبات من قطاع الأعمال العام في الانخفاض ليسجل ٨,٣٪ ليصل إلى ٣٣,٧ مليار جنيه في نهاية مارس ٢٠١١ وذلك مقارنة بارتفاع قدره حوالى ١٩٪ في نهاية نفس الشهر من العام السابق. وتجدر الإشارة إلى أن هذا الانخفاض السنوي يرجع في الأساس الى تراجع مديونية عدد من شركات قطاع الاعمال العام مع الجهاز المصرفى في يونيو ٢٠١٠، ولذلك فمن المتوقع استمرار هذا الانخفاض السنوي المحقق حتى مع انتهاء اثر فترة الأساس في يونيو ٢٠١١.

وتجدر الإشارة إلى أن معدل نمو صافي الإحتياطيات الدولية لدى البنك المركزي قد انخفض في نهاية مارس ٢٠١١ بـ ١٢,٨٪ ليصل إلى ٣٠,١ مليار دولار مقارنة بارتفاع قدره ٧,٢٪ خلال نفس الشهر من العام السابق ليسجل ٣٤,٥ مليار دولار.

ومن ناحية أخرى، فقد ارتفعت جملة الودائع لدى الجهاز المصرفى (بخلاف البنك المركزى المصرى) بنسبة ٨,٥٪ في نهاية مارس ٢٠١١ لتصل إلى ٩٤٩,٢ مليار جنيه، هذا ويقدر حوالى ٨٧,٦٪ منها في صورة ودائع غير حكومية. كذلك ارتفع إجمالي أرصدة التسهيلات الائتمانية الممنوحة من قبل البنوك (بخلاف البنك المركزى) بـ ٦,٥٪ مسجلاً ٤٧٠ مليار جنيه في نهاية مارس ٢٠١١، وذلك كمحصلة لزيادة جملة الإقراض للقطاع غير الحكومى بـ ٥,٧٪ ليصل إلى ٤٣١,٧ مليار جنيه، وكذلك زيادة جملة الإقراض للقطاع الحكومى بـ ١٦,٢٪ ليصل إلى ٣٨,٣ مليار جنيه في نهاية مارس ٢٠١١. وقد ارتفعت نسبة الإقراض إلى الودائع بالعملة المحلية بنسبة طفيفة لتسجل ٤٤,٤٪ في نهاية مارس ٢٠١١ مقابل ٤٤٪ في نهاية الشهر السابق ولكنه إنخفض مقارنة بـ ٤٤,٧٪ خلال نفس الشهر من العام السابق. في حين انخفضت نسبة الإقراض إلى الودائع بالعملة الأجنبية لتبلغ ٦٥٪ مقابل ٦٨٪ خلال الشهر السابق ومقارنة بـ ٦٩,٥٪ خلال نفس الشهر من العام السابق.

بالإضافة إلى ذلك، فقد ارتفعت معدلات الدولار في جملة السيولة المحلية لتصل إلى ١٨,٢٪ في نهاية مارس ٢٠١١ مقارنة بـ ١٧,٨٪ خلال الشهر السابق، ومقارنة بـ ١٧,٧٪ خلال مارس ٢٠١٠. كذلك ارتفعت معدلات الدولار في الودائع خلال شهر مارس ٢٠١١ إلى ٢٤,٧٪ مقارنة بـ ٢٤,١٪ خلال الشهر السابق، ومقارنة بـ ٢٣,١٪ خلال نفس الشهر من العام السابق.

خامساً- تطورات الأسعار المحلية

ارتفع معدل التضخم السنوى^٩ لحضر الجمهورية بشكل ملحوظ خلال شهر ابريل ٢٠١١ ليسجل ١٢,١٪ مقارنة بـ ١١,٥٪ خلال الشهر السابق، ومقارنة بـ ١٠,٩٪ خلال شهر ابريل ٢٠١٠. (وفيما يخص معدل التضخم السنوى لإجمالي الجمهورية، فقد شهد ارتفاعاً خلال شهر ابريل ٢٠١١ ليسجل ١٢,٤٪ مقارنة بـ ١١,٨٪ خلال مارس ٢٠١١ ومسجلاً ١١,٠٪ بالمقارنة بشهر ابريل ٢٠١٠). ويرجع هذا الارتفاع في معدل التضخم السنوي نتيجة للارتفاع الكبير في معدل تضخم مجموعة "الطعام والشراب" مسجلة ٢١,٧٪ بالمقارنة بـ ٢٠,٥٪ خلال الشهر السابق، ويرجع ذلك نتيجة ارتفاع أسعار بعض البنود الفرعية خاصة "الخضراوات"، "الخبز والحبوب"، وكذلك كل من "الزيوت والدهون"، "اللحوم والدواجن"، "الفاكهة" و"المياه الغازية والعصائر الطبيعية". وجدير بالذكر بأنه قد أشارت جريدة الأهرام بتعرض بعض شاحنات نقل المواد الغذائية والبضائع للاستيلاء على الطرق الصحراوية نتيجة الانفلات الأمنى وهو ما ساهم في زيادة أسعار بعض السلع الغذائية.

وفى الوقت نفسه، فقد ارتفعت معدلات التضخم السنوية لبعض المجموعات الرئيسية الأخرى بالمقارنة بالشهر السابق مثل "المسكن والمياه والكهرباء والغاز والوقود" و"الأثاث والتجهيزات والمعدات المنزلية والصيانة" ومجموعة "الرعاية الصحية". في حين انخفض معدل التضخم لمجموعة "المطاعم والفنادق" (انخفاضاً طفيفاً)، بينما استقرت معدلات التضخم لباقي المجموعات الأخرى. وفيما يخص معدل التضخم الشهري لحضر الجمهورية، فقد ارتفع مسجلاً ١,٢٪ خلال ابريل ٢٠١١ ولكنه أقل من المعدل "١,٤٪" المحقق خلال الشهر السابق. ويرجع هذا في الأساس إلى ارتفاع أسعار مجموعة "الطعام والشراب" بمعدل أقل مسجلاً ٢,٦٪ خلال شهر الدراسة مقارنة بـ ٣,٢٪ خلال الشهر السابق.

وفى نفس السياق، فقد ارتفعت معدلات التضخم الشهري لمجموعة "المسكن والمياه والكهرباء والغاز والوقود" مسجلة ٠,٢٪ خلال شهر ابريل ٢٠١١ مقارنة بانخفاض قدره ٠,٤٪ خلال الشهر السابق. وهو الأمر الذى عوض الانخفاض في معدل التضخم الشهري لكل من مجموعة "الرعاية الصحية"، و"السلع والخدمات المتنوعة"، والذات قد سجل ٠,٢٪، و ٠,٣٪ خلال شهر ابريل ٢٠١١ بالمقارنة بمعدلات أكثر ارتفاعاً خلال الشهر السابق والتي قد بلغت ٠,٥٪، و ٠,٤٪ على التوالي.

^٨ قام البنك المركزي المصري بمراجعة أساس تبويب الدين الخارجى اعتباراً من بيانات الدين لشهر سبتمبر ٢٠٠٨. وقد نتج عن إعادة تبويب الدين زيادة المديونية الخارجية الحكومية بنحو ٤,٣ مليار دولار دون تأثير في جملة الدين (والتي تغيرت فقط نتيجة الحركة الطبيعية لصافي حركة الإقراض والسداد). وطبقاً للمعالجة الجديدة، فقد تم إعادة تبويب الدين المعاد إقراضها ضمن الدين الخارجى للحكومة المركزية ووحدات الحكم المحلي بدلاً من مديونيات «القطاعات الأخرى». وحتى تاريخه فلا توجد بيانات تخص الفترات السابقة حسب التبويب الجديد.

^٩ قام الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء باستحداث سلسلة جديدة للأرقام القياسية لأسعار المستهلكين بدءاً من أغسطس ٢٠١٠، وذلك باستخدام شهر يناير ٢٠١٠ كشهر أساس للسلسلة الجديدة، بالإضافة إلى استخدام أوزان جديدة للمجموعات السعوية الرئيسية مستخرجة في ضوء نتائج بحث الدخل والإنفاق والاستهلاك لعام ٢٠٠٨/٢٠٠٩.

ووفقاً للتقرير الصادر عن البنك المركزي، ارتفع معدل التضخم الأساسي خلال شهر ابريل ٢٠١١ ليسجل ٨,٧٦٪ مقارنة بـ ٨,٥٤٪ خلال الشهر السابق^{١٠} ومقارنة بـ ٦,٦٪ خلال نفس الشهر من العام السابق.

وفيما يخص مؤشر أسعار المنتجين، فقد ارتفع معدل التضخم السنوي لأسعار المنتجين خلال شهر مارس ٢٠١١ ليسجل ٢٠,٤٪ مقارنة بـ ١٦,٦٪ خلال الشهر السابق، ومقارنة بـ ١٣,٧٪ خلال مارس ٢٠١٠. وفيما يخص معدل التضخم الشهري لأسعار المنتجين فقد سجل ٤,٧٪ خلال مارس ٢٠١١ مقارنة بـ ١,٣٪ خلال الشهر السابق ومقارنة بـ ١,٦٪ في مارس ٢٠١٠. ويرجع ذلك في الأساس إلى الارتفاع في معدل التضخم الشهري لكل من مجموعة " الزراعة وإستغلال الغابات وصيد الأسماك"، و " التعدين وإستغلال المحاجر" ليسجلا ٨,٦٪، و ٩,٦٪ خلال شهر مارس ٢٠١١ مقارنة بـ ٠,٢٪، و ٥,٥٪ على التوالي خلال الشهر السابق.

وقد قرر البنك المركزي الإبقاء على أسعار الفائدة على الودائع والإقراض لمدة ليلة واحدة (المعروفة بمعدل الكوريدور) بدون تغيير -للمرة الثالثة عشر على التوالي منذ سبتمبر ٢٠٠٩- وذلك خلال اجتماع لجنة السياسات النقدية الذي عقد في ٢٨ ابريل ٢٠١١. وبناءً على ذلك فقد ثبتت أسعار الفائدة للإيداع والإقراض لمدة ليلة واحدة عند ٨,٢٥٪ و ٩,٧٥٪ على التوالي. وقد إتخذ البنك المركزي هذا القرار- علي الرغم من الزيادة الحادة في أسعار المواد الغذائية- بناءً على أن التغير في أسعار السلع الغير غذائية مازال منخفضاً مما يدل على أنه تم إحتواء الضغوط التضخمية الناتجة عن التعافي في الاقتصاد المحلي. ومع ذلك، " فإن لجنة السياسة النقدية سوف تظل تتابع عن كثب مخاطر احتمالات انتقال الصدمات المتعلقة ببعض السلع الغذائية إلى أسعار السلع الأخرى".

سادساً- المعاملات مع القطاع الخارجي

تشير بيانات القطاع الخارجي الخاصة بالفترة يوليو-ديسمبر من السنة المالية ٢٠١١/٢٠١٠ - المنشورة من قبل البنك المركزي- إلى تحقيق ميزان المدفوعات فائضاً كلياً بلغ ٠,٦ مليار دولار، وهو ما يقل عن الفائض المحقق خلال نفس الفترة من العام المالي السابق المقدر بنحو ٢,٧ مليار دولار. ويأتي هذا التطور كحصوله لتحقيق الميزان المالي والراسمالي صافي تدفقات للداخل بنحو ٢,٨ مليار دولار خلال فترة الدراسة، وهو ما تجاوز العجز الذي حققه ميزان المعاملات الجارية والذي بلغ ١,٤ مليار دولار، في حين سجل بند صافي السهو والخطأ تدفقات للخارج بقدر ٠,٨ مليار دولار.

سجل العجز في الميزان التجاري ١٣,٣ مليار دولار خلال النصف الأول من العام المالي ٢٠١١/٢٠١٠، مسجلاً بذلك ارتفاعاً بنسبة ١١,٧٪ مقابل عجز قدره ١١,٩ مليار دولار خلال الفترة يوليو-ديسمبر من العام المالي السابق. وترجع الزيادة في ميزان العجز التجاري خلال النصف الأول من العام المالي ٢٠١١/٢٠١٠ إلى ارتفاع جملة الواردات بنسبة ١٠,٩٪ مما فاق نسبة الارتفاع في حصيله الصادرات والتي بلغت ١٠٪. وبالرجوع إلى التفاصيل، فإنه يمكن تفسير الارتفاع في جملة الصادرات السلعية إلى زيادة الصادرات غير البترولية بحوالي ١٠,٨٪ لتصل إلى ٧,٢ مليار دولار، هذا بالإضافة إلى ارتفاع الصادرات من المنتجات البترولية بنحو ٨,٩٪ لتصل إلى حوالي ٥,٤ مليار دولار. ويأتي الارتفاع في جملة الواردات السلعية نتيجة ارتفاع الواردات البترولية بنسبة بلغت ٣٣,٦٪ لتصل إلى ٢,٩ مليار دولار بالإضافة إلى ارتفاع الواردات غير البترولية بنسبة بلغت ٨,٥٪ لتصل إلى ٢٣,١ مليار دولار.

أما عن الميزان الخدمي، فقد انخفض الفائض الكلي المحقق خلال يوليو-ديسمبر ٢٠١١/٢٠١٠ ليسجل ٥,٦ مليار دولار مقابل ٦,٣ مليار دولار خلال نفس الفترة من العام المالي السابق، حيث ارتفعت جملة المتحصلات الخدمية ارتفاعاً طفيفاً لتصل إلى ١٣ مليار دولار وذلك في ضوء الارتفاع الذي شهدته المتحصلات من النقل بـ ٢٠,١٪ لتتحقق ٤,٢ مليار دولار والسفر بـ ١٥,٦٪ لتسجل ٦,٩ مليار دولار، مما عوض الإنخفاض الذي شهدته كل من المتحصلات من دخل الاستثمار والمتحصلات الحكومية بنسبة ٥٨,٣٪ و ٢٩,٤٪ على التوالي خلال فترة الدراسة. وعلى الجانب الآخر، فقد ارتفعت المدفوعات الخدمية بنسبة ٢٤,٧٪ لتصل إلى ٧,٥ مليار دولار خلال الفترة يوليو-ديسمبر ٢٠١١/٢٠١٠ مقابل حوالي ٦,٠ مليار دولار خلال نفس الفترة من العام المالي السابق. ويرجع هذا الارتفاع في المدفوعات الخدمية إلى الارتفاع الملحوظ في كل من مدفوعات الاستثمار بنسبة ٦٣,٨٪ لتصل إلى ٣ مليار دولار والمدفوعات الحكومية بنسبة ٣١,٩٪ لتصل

^{١٠} مشتق من الرقم القياسي العام لأسعار (Core Inflation) مؤشر التضخم الأساسي المستهلكين مستبعداً منه بعض السلع التي تتأثر بصدمات مؤقتة من جانب العرض (الخضراوات والفاكهة وتمثل ٦,٩٪ من السلة السلعية للمستهلكين) بالإضافة إلى بعض السلع التي تتحدد أسعارها إدارياً (وتمثل ١,٨,٧٪ من السلة السلعية للمستهلكين). وجدير بالذكر أن معدل التضخم الأساسي لا يعتبر بديلاً عن معدل التضخم لأسعار المستهلكين ولكنه مؤشر توضيحي وتكميلي. وتجدر الإشارة إلى أن معدل التضخم السنوي الأساسي المحقق يفوق من قبل البنك المركزي والذي يتراوح ما بين (Comfort Zone) الهامش المستهدف ٦٪ و ٨٪.