

جمهورية مصر العربية



وزارة المالية

وحدة الشفافية والمشاركة المجتمعية

[www.mof.gov.eg](http://www.mof.gov.eg)

# البيان التمهيدي ما قبل الموازنة للعام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥



(الإصدار التاسع)

٢٠٢٤ ابريل

**أولاً: ما هو الجديد بمشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥**

- أ. الرؤية لمشروع موازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥  
ب. الأسس والأطر والاهداف الحاكمة لمشروع موازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥

**ثانياً: الأهداف الكمية والافتراضات الرئيسية لمستهدف عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥**

- أ. أداء الاقتصاد العالمي والإقليمي  
ب. أهم الافتراضات الاقتصادية والتوقعات المستقبلية  
ج. تحليل الافتراضات لمستهدف عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥

**ثالثاً: القطاع المالي**

- أ. مردود الإصلاحات المالية منذ تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي  
ب. ملخص الأداء المالي لمشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥  
ج. ما هو الجديد في مشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥  
ن. ما الذي يقدمه مشروع موازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥ للمواطن (الحماية الاجتماعية)؟

**رابعاً: أهم توجهات السياسة المالية في مشروع موازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥**

٢. من أهم الإصلاحات على جانب المصروفات العامة لرفع كفاءة الإنفاق للعام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥
- i. أهم السياسات الإصلاحية على جانب الإنفاق العام
  - ii. أهم أولويات إصلاحات الإنفاق العام
٣. من أهم الإصلاحات على جانب الإيرادات لتعظيم موارد الدولة للعام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥
- i. أهم السياسات الإصلاحية على جانب الإيرادات
  - ii. أهم أولويات إصلاحات الإيرادات

**خامساً: دين أجهزة الموازنة العامة لمشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥**

- الدين المحلي والخارجي مشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ وتحليل المكونات الرئيسية له
- تحليل المكونات الرئيسية لمدفوعات الفوائد مشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥
- العجز المالي الكلي مشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥

## تقديم

هذا هو الإصدار التاسع من البيان المالي التمهيدي ما قبل الموازنة، والذي يتم نشره في مرحلة تسبق الإعداد النهائي للبيان المالي لمشروع الموازنة العامة للدولة قبل إحالته للمناقشة في البرلمان. ويستعرض هذا التقرير رؤية وزارة المالية لمشروع الموازنة العامة للدولة لعام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥. وينص الدستور على أن يتم عرض مشروع الخطة والموازنة العامة للدولة على مجلس النواب قبل ٩٠ يوماً على الأقل من بدء السنة المالية وذلك تمهيداً لإصدار الموازنة النهائية بقانون بعد إدخال التعديلات التي قد تنشأ نتيجة المناقشات بنهاية شهر يونيو من كل عام. ويفد هذا التقرير بالأساس إلى إطلاع المواطن وإشراكه في رؤية الحكومة المصرية ومد جسور التواصل الاجتماعي الدائم معه مطالعته على أحدث توجهات السياسة المالية العامة للدولة المزمع تنفيذها بموازنة العام المالي القادم.

ما لا شك فيه، إن الأزمات الاقتصادية العالمية المتلاحقة إمتدت لتصل أثارها إلى العديد من دول العالم ومن بينها مصر، حيث أحدثت الحرب إضطرابات في سلسل الإمداد وبالتالي ارتفاعات كبيرة في الأسعار عالمياً خاصة أسعار السلع الأساسية والغذائية مما أدى إلى انخفاض معدل النمو الاقتصادي العالمي، والإقتصاد المصري على حد سواء.

وبالرغم من الصعوبات والتحديات العالمية، تمكنت الموازنة العامة للدولة الإستمرار في تحقيق فائض أولى بلغ ٦% من الناتج المحلي الإجمالي خلال العام المالي ٢٢/٢٣ للسنة السادسة على التوالي مقارنة بتحقيق فوائض أولية تتراوح بين ٣٪ و ١,٨٪ من الناتج المحلي الإجمالي بين الأعوام المالية ١٨/١٩ و ٢١/٢٢، بالرغم من زيادة الإنفاق على قطاعات الصحة والتعليم والحماية الاجتماعية وتخصيص حزم تحفيزية لمواجهة الأزمات المستمرة، بالإضافة إلى خفض دين أجهزة الموازنة من ٢,٨٪ من الناتج المحلي الإجمالي إلى ٧٪ في عام ٢٢/٢٣. ويعود ذلك إلى الاستجابة المتسارعة والسريعة للحكومة المصرية تجاه الأزمات العالمية المتتالية بالإضافة إلى إدارة مالية تحافظ على مساندة القطاعات والفنانات الأكثر تأثراً بذلك الأزمات مع الإستمرار في التعامل المرن للحفاظ على المستهدفات المالية.

وفي هذا الإطار، ستبني موازنة العام المالي ٢٤ على الدعائم القوية للمرحلة الإصلاحية السابقة بالتزامن مع تطبيق المرحلة الثانية من برنامج الإصلاح الاقتصادي والذي سيركز على (أ) زيادة تنافسية الاقتصاد المصري (ب) وتحسين بيئة الأعمال (ج) ودفع معدلات الإنتاجية والتضييق على العائد، (د) وضمان دور أكبر للقطاع الخاص لقيادة قاطرة النمو بزيادة استثمارات القطاع الخاص إلى ٥٠٪ من الاستثمارات الكلية، وتفيدنا لوثيقة سياسة ملكية الدولة التي تفتح آفاقاً جديدة لجذب استثمارات أجنبية مباشرة، والسعى نحو تعزيز الحياد التنافسي، والتحول نحو تحفيز الاقتصاد الأخضر والميكنة مع التركيز على تلبية المواطن المصري وتحسين معيشته بما يكفل توفير حياة كريمة لائقة للمواطنين. وتستهدف السياسة المالية مشروع موازنة العام المالي ٢٤ تحقيق فائض أولى يصل إلى ٣,٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي، ووضع العجز الكلي على مسار تنازلي قدره ٦٪ على المدى المتوسط، ووضع دين أجهزة الموازنة العامة في مسار تنازلي ينخفض إلى نحو ٨٠٪ من الناتج المحلي بحلول يونيو ٢٠٢٧. ويعزى ذلك العمل على السيطرة على معدلات نمو المصارف العامة وتبقيتها الإيجابية والغير ضريبية بالإضافة إلى حصيلة التخارج من الأصول المملوكة للدولة.

وفيها يلي، سيتناول التقرير بالتفصيل أهم الافتراضات الكمية والرئيسية لمشروع موازنة العام المالي ٢٤، ويعطي نبذة عن الوضع الحالي بالاقتصاد العالمي والإقليمي، كما سيعرض أحدث توجهات السياسة المالية في مشروع الموازنة وما يتضمنه من أولويات الإنفاق العام وتعظيم موارد الدولة لزيادة الدخل المحلي. وفي سياق متصل، تسعى وزارة المالية أن يكون هذا التقرير أساساً لتبادل الآراء حول السياسات التي تتبناها الحكومة بموازنة العام القادم؛ حيث تأخذ الوزارة بعين الاعتبار كافة الآراء التي تتعلق بها في هذا الإطار وذلك من خلال الموقع الإلكتروني التفاعلي [www.budget.gov.eg](http://www.budget.gov.eg).

**أولاً: الرؤية - مشروع موازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥:** "فرص الناء من وسط التحديات للتحول إلى إقتصاد أكثر تنافسية يضع مصر في مصاف الدول المتقدمة"

ستركز موازنة عام ٢٠٢٤ على محركات نجاح الإدارة المالية الرشيدة والتي تعزز ثقة المستثمرين والمستهلكين، وتتمكن القطاع الخاص لقيادة قاطرة النمو من خلال المعاملة بالمثل والعدالة والشفافية الضريبية وإستثناء حقوق الخزانة العامة مما يمهد لرهابة أكبر في تحقيق الاستدامة المالية والنهوض بالأقتصاد الوطني ليكون أكثر تنافسية ويضع مصر في مصاف الدول المتقدمة

## الأهداف الرئيسية لبرنامج عمل الحكومة ٢٠٢٣/٢٠٢٤/٢٠٢٩-٢٠٣٠

الأهداف الإستراتيجية لبرنامج عمل الحكومة ٢٠٢٣/٢٠٢٤  
٢٠٢٩/٢٠٣٠

### الأهداف الإستراتيجية

- الهدف الإستراتيجي الأول:** حماية الأمن القومي وسياسة مصر الخارجية
  - الهدف الإستراتيجي الثاني:** بناء المواطن المصري
  - الهدف الإستراتيجي الثالث:** التنمية الاقتصادية ورفع كفاءة الأداء الحكومي والتحول الرقمي
  - الهدف الإستراتيجي الرابع:** النهوض بمستويات التشغيل
  - الهدف الإستراتيجي الخامس:** تحسين مستوى معيشة الشعب المصري
- خمسة أهداف إستراتيجية

١. تحقيق معدل نمو مرتفع ومستدام مدعم من القطاع الخاص وما يتطلبه من رفع معدلات الاستثمارات الخاصة.
٢. خفض معدلات البطالة بشكل تدريجي في المدى المتوسط من خلال توسيع الطاقة الاستيعابية للاقتصاد المصري، وتوفير ما يقرب من مليون فرصة عمل سنوياً في مختلف القطاعات الاقتصادية.
٣. تحقيق تكافؤ الفرص أمام المواطنين وتحفيض معدلات الفقر.
٤. التوسع في استخدام التكنولوجيا النظيفة، وخاصة مشروعات إعادة تدوير المخلفات وذلك في إطار مفهوم الاقتصاد الأخضر والمشروعات صديقة البيئة.

### تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة "SDGs" بالربط مع "رؤية مصر ٢٠٣٠"



- أن تكون مصر بحلول عام ٢٠٣٠ ذات اقتصاد تنافسي ومتوازن ومتتنوع يعتمد على الابتكار والمعرفة والعدالة والاندماج الاجتماعي والمشاركة،
- وان تكون مصر واحدة من أفضل الدول من حيث مؤشرات التنمية الاقتصادية، ومكافحة الفساد والتنمية البشرية، وتنافسية الأسواق، وجودة الحياة.
- ربط مؤشرات رؤية مصر ٢٠٣٠ بتنفيذ برامج فعالة وتحقيق الاستدامة البيئية والحماية الاجتماعية والتحول لل الاقتصاد الأخضر.

## كما يسهدف على وجه الخصوص مشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥:



**٢٠٢٢ ملليار جنيه**  
نمو الإيرادات الضريبية  
بنحو ٣٠%

**٦٠٠ مليار جنيه**  
نمو الإيرادات غير  
الضريبية بنحو ٦٠%

**٢,٦٢٥ مليار جنيه**  
نمو اجمالي الإيرادات العامة  
بنحو ٣٦%

**٣,٨٧٠ مليار جنيه**  
نمو اجمالي المصروفات  
العامة بنحو ٢٩%

العمل على ضبط أوضاع المالية العامة وتوفير الحيز المالي في ظل الضغوط التضخمية من خلال السيطرة على معدلات نمو المصروفات العامة وتبني الإيرادات الضريبية وغير ضريبية بالإضافة إلى حصيلة التخارج وبيع الأصول.

- ضمان إستدامة مؤشرات المالية العامة، واطالة عمر الدين لخفض اجمالي الاحتياجات التمويلية لأجهزة الموازنة.
- تبني سياسات للحماية الاجتماعية تستهدف الفئات الأولى بالرعاية والعمل على رفع كفاءة الاتفاق العام، واشراك الشباب والمرأة في فرص التنمية بما يساهم في تحسين معيشة المواطن المصري.
- استكمال جهود تطبيق الميكنة الرقمية بالتزامن مع الانتقال إلى العاصمة الإدارية الجديدة مثل ما تم منظومة ميكنة الأجور ومنظومة الفاتورة الإلكترونية ومنظومة الشحن المسبق.
- دفع جهود التنمية البشرية مع التركيز على مساندة ودعم خطط تطوير وتحسين الخدمات بقطاعي الصحة والتعليم.
- اعطاء أولوية لتقديم المساعدة قدر المستطاع للقطاعات الانتاجية خاصة الانشطة الصناعية والتصديرية.
- ❖ الاتجاه نحو تعظيم موارد الدولة من خلال:
  - إجراء العديد من الإصلاحات التي تهدف إلى زيادة الحصيلة الضريبية وغير الضريبية.
  - تحسين كفاءة التحصيل وزيادة العدالة الضريبية.
  - تعزيز الحياد التنافسي من خلال تقليل الاعفاءات الضريبية والحركة وإدارة الأصول والمخاطر.
  - تبسيط إجراءات التجارة والاستثمار لتحقيق العدالة والشفافية والتنافسية والعمل على استكمال جهود ميكنة التعاملات الضريبية بما يساهم في الاستغلال الأمثل للموارد.
  - ❖ الارتقاء بالجهاز الإداري للدولة المصرية ليواكب التطور الاقتصادي والتكنولوجي، مع المضي قدماً نحو تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (SDGs).



تحقيق فائض أولي قدره ٥٪؎ من الناتج المحلي في ٢٠٢٤/٢٠٢٥

خفض نسبة الدين لأجهزة الموازنة إلى ٨٠٪؎ من الناتج المحلي في يونيو ٢٠٢٧

# ١. الأسس والأطر والاهداف الحاكمة لمشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥

١. الاستمرار في دفع جهود الحماية الاجتماعية وتحقيق تكافؤ الفرص والمساواة بين الجنسين والاستجابة لمتطلبات النمو والتنمية لكافة قطاعات المجتمع وفئاته ومناطقه الجغرافية.
٢. الاستمرار في دعم ومساندة القطاعات الانتاجية خاصة الصناعة والزراعة والمعلومات.
٣. الاستمرار في سياسة التسعير السليم للسلع والخدمات
٤. التوسيع في اعداد ومتابعة الموازنة على أساس موازنة البرامج والأداء والموازنة المستجيبة للتنوع من خلال تنفيذ برامج دعم وتمكين الشباب والمرأة بما يساعد على تحقيق الاستراتيجيات الوطنية مثل الاستراتيجية الوطنية لتمكين المرأة ٢٠٣٠ والاستراتيجية الوطنية لحقوق الإنسان ٢٠٢٦ - ٢٠٢١
٥. استمرار تعظيم العائد من أصول الدولة والتقدم في برامج إعادة هيكلة الأصول المالية للدولة.
٦. رفع كفاءة واعادة ترتيب أولويات الإنفاق العام لصالح الفئات المهمشة والأقل دخلاً.

## أهم المجالات

## أهم المحاور

- استقرار الأسعار المحلية عند معدلات منخفضة والحفاظ على رصيد كافي من الاحتياطات الدولية
- عودة تراجع مسار الدين للناتج المحلي واستمرار تحقيق فائض أولى

استقرار  
المؤشرات  
الاقتصادية

- معدل نمو مرتفع ومستدام ومتوازن مع خلق فرص عمل لائقة
- تراجع معدلات البطالة مع تزايد نسبة المشاركة في قوة العمل
- تزايد نسبة مساهمة القطاع الخاص في حجم الناتج المحلي وحجم الاستثمارات

النمو والتشغيل

- رفع تنافسية الاقتصادي المصري مع استهداف تحقيق زيادة سنوية قوية ومستدامة في حصيلة الصادرات غير البترولية تفوق معدل نمو الواردات غير البترولية
- تزايد مساهمة قطاعات الصناعة والزراعة وتقنيولوجيا المعلومات
- إجراءات تضمن الحوكمة والشفافية والمنافسة العادلة

الإصلاح الهيكلـي

## ثانياً: الأهداف الكمية والافتراضات الرئيسية

### أ. أداء الاقتصاد العالمي والإقليمي



	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	البيان
الاقتصاد العالمي				
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي (%)	٣,٢	٣,١	٣,١	
الدول المتقدمة				
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي (%)	١,٨	١,٥	١,٦	
منطقة اليورو				
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي (%)	١,٧	٠,٩	٠,٥	
الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية				
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي (%)	٤,٢	٤,١	٤,١	
آسيا النامية والناشئة				
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي (%)	٤,٨	٥,٢	٥,٤	
الشرق الأوسط وأسيا الوسطى				
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي (%)	٤,٢	٢,٩	٢,٠	
أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى				
معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي (%)	٤,١	٣,٨	٣,٣	

المصدر: صندوق النقد الدولي، بيانات تقرير آفاق الاقتصاد العالمي، يناير ٢٠٢٤

بلغ تقديرات معدل نمو الاقتصاد العالمي نحو ٣,١% لعام ٢٠٢٤ (وفقاً لـ"تقرير آفاق النمو العالمي"، عدد يناير ٢٠٢٤)، وهي أكبر بـ٠,٢ نقطة مئوية عن توقعات عدد شهر أكتوبر ٢٠٢٣، حيث يعبر هذا الارتفاع عن إنتهاء مرحلة "الهبوط الهادئ" Soft Landing، وهي مرحلة إنخفاض النمو الاقتصادي متاثراً بالسياسات النقدية التلقشفية، ولكنه ما زال أقل من ٣,٨% المتوسط التاريخي للفترة (من عام ٢٠٠٠ إلى عام ٢٠١٩). حيث جاء الارتفاع في النمو العالمي في عام ٢٠٢٤ في الأساس في ضوء ارتفاع معدلات النمو الاقتصادي خلال النصف الثاني من عام ٢٠٢٣ نتيجة لانتعاش كل من الطلب المحلي والإنتاجية في معظم الدول الكبرى كما يلي:

أ) على جانب الطلب، جاء الارتفاع مدفوعاً بتعافي الإنفاق الحكومي والإيقاع الخاص بالرغم من السياسات النقدية التلقشفية في ضوء تزايد ثقة المستهلكين.

ب) على جانب العرض، فقد ساهم في تحسن الإنتاجية العالمية ارتفاع كل من قوة العمل وأعداد المشغلين وتحسين سلسلة الإنتاج وإنخفاض أسعار الطاقة والسلع بالرغم من الصراعات الجيوسياسية الأخيرة.

وبالنسبة للعام القادم ٢٠٢٥، بالرغم من توقيع صندوق النقد الدولي ارتفاع معدلات النمو الاقتصادي العالمي من ٣,١% في ٢٠٢٤ إلى ٣,٢% في ٢٠٢٥، لكنه من المتوقع تراجع معدلات النمو الاقتصادي لدولة الولايات المتحدة الأمريكية إلى ١,٧% في عام ٢٥، مقابل ٢,١% في عام ٢٤ مدفوعاً بالسياسات النقدية التلقشفية، وأن ينخفض أيضاً لدولة الصين إلى

١٤,٦%، مقابل ٤,٤% في ضوء توقع ضعف الإستثمار والإستهلاك، في حين توقع ارتفاع معدل النمو الاقتصادي لمجموعة دول الإتحاد الأوروبي إلى ١,٧% في عام ٢٠٢٥، مقابل ٠,٩% في عام ٢٠٢٤ في ضوء توقع تلاشي أثر ارتفاع أسعار الطاقة خلال الأعوام السابقة. كما تعد دولتي الهند والبرازيل من الدول الرئيسية الدافعة لمعدلات النمو الاقتصادي في عام ٢٠٢٥ في ضوء تحسن الإناتجية بذلك الدول.

وقد نجحت السياسات النقدية التقليدية في خفض معدلات التضخم العام العالمية (فيها عدا دولة الأرجنتين) لتصل ٤,٩% في ٢٠٢٤، وهو انخفاض بقدر ٤% عن إصدار شهر أكتوبر ٢٠٢٣، وكذلك الحال بالنسبة لمعدلات التضخم الأساسي والتي تستبعد الطعام والشراب. كما ساهم في ذلك الخفض تحسن توقعات المستهلكين والمستثمرين لتنبؤات الضغوط التضخمية المستقبلية مستندين على السياسات النقدية التقشفية المطبقة، وما أدي أيضاً إلى تحسن سوق العمل وتراجع المطالبات برفع الأجور، وإنخفاض أسعار الطاقة.

وتمثل أهم المخاطر المحبطية بالإقتصاد العالمي حالياً في عدة نقاط، ومنها، سيؤثر توقع إرجاء تطبيق السياسات المالية التقشفية في العديد من الدول- بالتزامن مع دعوات زيادة الإنفاق المالي خلال فترات الانتخابات الرئاسية التي ستشهدتها العديد من دول العالم خلال عامي ٢٠٢٤ و ٢٠٢٥- إلى تزايد الضغوط التضخمية ولكنها ستؤدي في الوقت ذاته إلى تزايد معدلات الإناتجية. كما يمكن أن تؤدي الظروف الجيوسياسية في منطقة الشرق الأوسط إلى تزايد تكلفة نقل البضائع بين دول قاري آسيا وأوروبا نتيجة للتوترات الحالية في البحر الأحمر. ومن المخاطر الأخرى نتيجة لاستمرار السياسات النقدية التقشفية ستؤدي إلى مزيد من الضغوط التضخمية وتزايد تكلفة التمويل والألعاب المالية على موازنات الدول ورفع تكلفة الإنتاج وما لها من أثر أيضاً على ربحية قطاع الأعمال.

بينما توضح تقديرات النمو الاقتصادي لدول الشرق الأوسط وآسيا الوسطى لعام ٢٠٢٤ انخفاض معدل النمو الاقتصادي بقدر ٥,٥ نقطة مئوية لتصل إلى ٢,٩% في عام ٢٠٢٤ (تقديرات "تقديرات آفاق النمو العالمي، عدد يناير ٢٠٢٤") مقابل تقديرات سابقة لنفس العام بلغت ٤,٣% (تقديرات "آفاق النمو العالمي، عدد أكتوبر ٢٠٢٣"). ويرجع ذلك الخفض في الأساس إلى عدة عوامل، ومن أهمها ما يلي:

١. حرب إسرائيل على غزة؛ حيث انخفض معدل النمو في الضفة الغربية لعام ٢٠٢٤ بقدر ٩ نقطة مئوية عن تقديرات تقرير آفاق النمو لشهر أكتوبر،
٢. انخفاض إنتاج النفط في الدول المصدرة للبترول، والسياسات المالية والنقدية التقشفية المطبقة من قبل الشرق الأوسط أدت إلى انخفاض معدل النمو الاقتصادي.

وتمثل أهم المخاطر التي تواجه منطقة الشرق الأوسط في التخوف من تأثير التوترات في البحر الأحمر حيث تتمثل في زيادة تكلفة الشحن والتجارة والتآثيرات السلبية على قطاع السياحة، بالإضافة إلى المخاطر المحبطية باستمرار الضغوط التضخمية وإرتفاع تكلفة الإنتاج وتزايد الأعباء المالية وتفاقم المديونيات متاثراً بإستمرار السياسات النقدية التقشفية لکبح جماح التضخم. ويوضح تقرير "آفاق النمو العالمي" عدد من النصائح العامة خلال الفترة المقبلة وتشمل: ضرورة التحول إلى السياسة المالية المستهدفة لثلاث

بعينها من خلال المساعدات النقدية لمواجهة الارتفاعات في الأسعار لتعزيز مستوى معيشة المواطنين وبيئة الاعمال بدلاً من المساعدات المالية واسعة النطاق التي قد تؤدي إلى تزايد الضغوط التضخمية، وأن تتجه جميع دول العالم إلى زيادة التعاون الدولي في مجالات التبادل التجاري والتعاون المناخي الذي يؤدي إلى النمو الاقتصادي المستدام، والعمل على تعزيز ودفع دور القطاع الخاص ليقود قاطرة النمو والنشاط الاقتصادي.

## **بـ.أهم الافتراضات الاقتصادية بمشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥**

مليون جنيه					
2025/2024	2024/2023	2023/2022	2022/2021	2021/2020	
موازنة مبدئية	موازنة	ختامي	ختامي	ختامي	الناتج المحلي الاسمي
17,100,000	11,843,000	10,100,000	7,940,682	6,923,001	الناتج المحلي الاسمي
4.0%	4.1%	3.8%	6.6%	3.3%	النمو الحقيقي %
18.1%	16.0%	23.4%	8.1%	6.7%	المكش (معدل التضخم)
25	18.5	19	14.3	14	متوسط سعر الفائدة على الأذون والسنادات الحكومية (%)
82	80	87	91	61	متوسط سعر برميل البرنت (دولاراً برميل)
280	340	424	345	193.9	متوسط سعر القمح الأمريكي (دولار)

### الناتج المحلي الإجمالي

تم افتراض تحقيق معدل نمو للناتج المحلي الإجمالي بنحو ٤% بمشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ مدعاً بتعافي النشاط الاقتصادي مع تنفيذ المرحلة الثانية من برنامج الإصلاح الاقتصادي والذي يهدف إلى تعزيز دور القطاع الخاص والتصنيع المحلي والتصدير السلعي والخدمي من خلال العديد من الإجراءات الإصلاحية مثل إصدار سياسة ملكية الدولة وصندوق مصر السيادي وتعزيز الحياد التنافسي وتخارج الدولة من العديد من القطاعات غير الإستراتيجية وعميق التصنيع المحلي.

### معدل التضخم

من المقدر أن يبلغ متوسط معدل التضخم السنوي العام لأسعار المستهلكين نحو ١٨,١% خلال مشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥، مما يعكس تلاشي أثر ارتفاعات الأسعار العالمية خلال الفترة الأخيرة والتي جاءت نتيجة لارتفاع أسعار الغذاء والوقود، والماء الوسيطة، وإضطرابات سلاسل الإمداد الناجمة عن الحرب بأوروبا.

### أسعار الفائدة

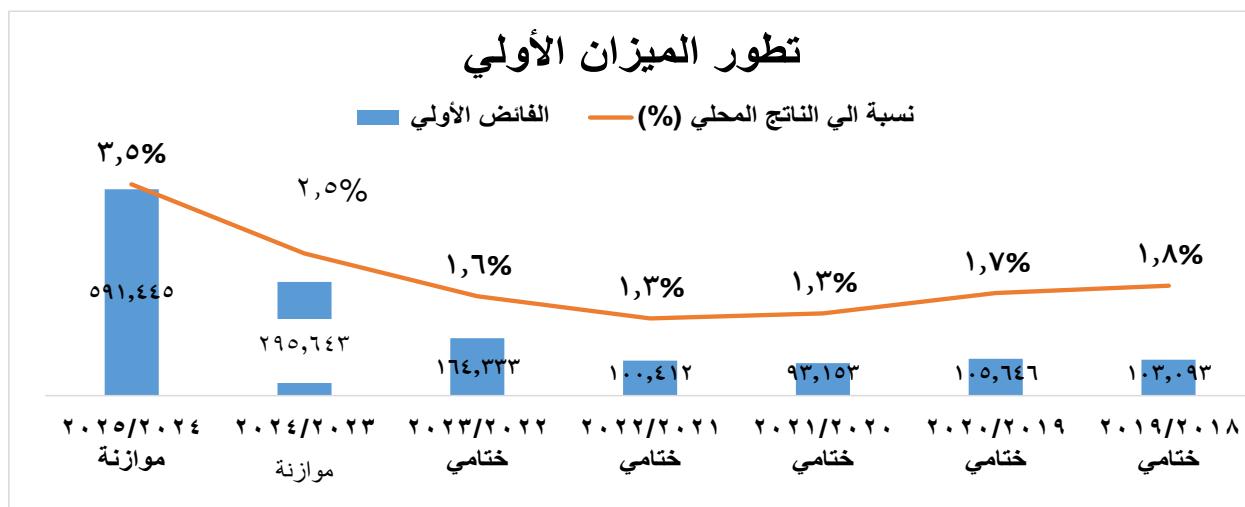
بلغت تقديرات متوسط سعر الفائدة على أدون الخزانة والسنادات الحكومية نحو ٢٥% بمشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥، مما يمكن تفسيره في الأساس في ضوء عدة أسباب ومنها التحوط نحو التغيرات العالمية من تحول عدد من الاقتصادات الكبرى إلى تطبيق السياسة النقدية التقيدية للتتصدي للارتفاع العالمي في الأسعار. كما يعكس ذلك الارتفاع أيضاً زيادة تكلفة الاقتراض تماشياً مع زيادة الأعباء المالية الناجمة عن الحزم الإصلاحية للتتصدي للأثار السلبية من التغيرات العالمية على الاقتصاد المصري.

## ثالثاً: القطاع المالي

### أ. مردود الإصلاحات المالية منذ تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي

تبنت الحكومة برنامجاً وطنياً منذ العام المالي ٢٠١٦/٢٠١٧ نجح في تحقيق استقرار الاقتصاد الكلي وتحقيق استدامة مالية ودفع عجلة النمو الاقتصادي وخفض معدلات التضخم والعجز في الميزانية العامة للدولة وخفض الدين العام وأكتساب الاقتصاد المصري مرونة كافية لخطي الأزمات العالمية المتلاحقة الصحفية والاقتصادية والسياسية بدءاً من جائحة كورونا خلال العامين الماليين ٢٠١٩/٢٠٢٠ و ٢٠٢١/٢٠٢٢ والاضطراب الذي حدث في سلاسل الإمداد أثناء وبعد فترة الوباء والتعامل مع التداعيات السلبية للأزمة الاقتصادية العالمية الحالية الناجمة عن الحرب بأوروبا والتي تسببت في ارتفاع أسعار المواد الغذائية والوقود وإرتفاع تكلفة التمويل بالإضافة إلى حالة عدم اليقين السائدة في أسواق المال العالمية ولدى المستثمرين، الأمر الذي أدى إلى خروج الاستثمارات الأجنبية بشكل كبير خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢.

ويمكّن مصر - أيضاً من تحقيق فائض أولي يقدر بنحو ١,٦٣% من الناتج المحلي الإجمالي خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ للسنة السادسة على التوالي بعد تحقيق فوائض أولية تتراوح بين ١,٣% و ١,٨% من الناتج المحلي الإجمالي بين الأعوام المالية ٢٠١٨/٢٠١٩ و ٢٠٢١/٢٠٢٢ بالرغم من زيادة الإنفاق على قطاعي الصحة والتعليم وتخصيص حزم مالية تحفيزية لمواجهة الأزمات المستمرة، هذا بالإضافة إلى خفض دين أحجمة الميزانية العامة من ١٠٢,٨% من الناتج المحلي في العام المالي ٢٠١٥/٢٠١٦ إلى ٩٥,٧% من الناتج المحلي في العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢٣ أي ضبط مالي بنحو ٧,١% من الناتج على مدار ستة أعوام بما فيها عام إنتشار الوباء والتي انخفضت الإيرادات فيها بأكثر من ٤٠٠ مليار جنيه عن المقدر وزادت فيها النفقات، وكذلك تم الوفاء بكلة إحتياجات الدولة وخاصة قطاع الصحة والقطاعات الأكثر تأثراً في الاقتصاد القوي ومنها قطاع السياحة والطيران المدني والصناعة والفنان الأولي بالرعاية مثل العمالة غير المنتظمة والزيادة الضخمة في الاستثمارات وهو ما أدى إلى زيادة الإنفاق بصورة كبيرة جداً.



## ب. أهم ملامح مشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥

### إجمالي الإيرادات العامة

إجمالي الإيرادات العامة					
مليون جنيه	2025\2024 موازنة مبدئية	2024\2023 موازنة	2023\2022 ختامي	2022\2021 ختامي	2021\2020 ختامي
2,625,168	2,142,110	1,564,115	1,347,178	1,108,625	إجمالي الإيرادات العامة
2,021,991	1,529,991	1,258,582	991,403	833,993	الإيرادات الضريبية

### إجمالي المصروفات العامة

مليون جنيه	2025\2024 موازنة مبدئية	2024\2023 موازنة	2023\2022 ختامي	2022\2021 ختامي	2021\2020 ختامي	
3,870,168	2,990,924	2,184,790	1,831,022	1,578,774	إجمالي المصروفات	
575,000	470,000	412,464	358,735	318,806	الأجور وتعويضات العاملين	
166,705	139,381	127,778	99,580	81,462	شراء السلع والخدمات	
1,834,468	1,120,086	774,236	584,826	565,497	الفوائد	
635,943	529,685	454,101	343,405	263,886	الدعم والمنح والمزايا الاجتماعية	
162,238	145,083	127,060	114,746	99,751	المصروفات الأخرى	
495,815	586,690	289,152	329,730	249,372	شراء أصول غير مالية (الاستثمارات)	



## العجز الكلي والفائض الأولي

مليون جنيه

2025/2024 موازنة مبدئية	2024/2023 موازنة	2023/2022 ختامي	2022/2021 ختامي	2021/2020 ختامي	
1,243,022	824,439	609,903	484,414	472,345	العجز الكلي
7.27%	6.96%	6.04%	6.10%	6.82%	نسبة إلى الناتج المحلي (%)
591,445	295,646	164,333	100,412	93,153	الفائض الأولي
3.5%	2.5%	1.6%	1.3%	1.3%	نسبة إلى الناتج المحلي (%)

من المقرر وفقاً لمشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٥/٢٠٢٤ تحقيق فائض أولى قدره ٣,٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي، وعجز كلي يصل إلى ٧,٢٧٪ من الناتج المحلي الإجمالي، وخفض دين أحقر الموازنة العامة للدولة كنسبة من الناتج المحلي إلى نحو ٨٠٪ بحلول نهاية يونيو ٢٠٢٧ من خلال إصلاحات لتعظيم موارد الدولة وتحسين كفاءة الإنفاق العام.

حيث سيؤدي الحفاظ التدريجي في معدلات الدين إلى تحقيق تحسن في استدامة المالية العامة وزيادة قدرتها على التعامل مع التغيرات والتحديات التي قد يتعرض لها الاقتصاد المحلي والعالمي في المستقبل، كما سيسمح انخفاض الدين في زيادة تنافسية الاقتصاد المصري عن طريق المساهمة في خلق مناخ يساعد على خفض معدلات التضخم وأسعار الفائدة، ويدعم زيادة استثمارات القطاع الخاص ويخلق فرص عمل حقيقة ومستدامة للداخلين الجدد في السوق، هذا بالإضافة إلى إعادة هيكلة الدين العام لصالح الآجال المتوسطة وطويلة الأجل وخفض تكلفة الاقتراض وتقليل مخاطر إعادة التمويل مما سيؤدي إلى خفض كبير في الإنفاق على مدفوعات القوائد.

## ج. ما هو الجديد في مشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ ما الذي يقدمه مشروع موازنة ٢٠٢٤ للمواطن؟



تنفيذ أكبر حزمة حماية اجتماعية عاجلة، بقيمة ٢٤٠ مليار جنيه، اعتباراً من مارس ٢٠٢٤ وتتضمن ما يلى:

- رفع الحد الأدنى للأجور بنسبة ٥٠%， ليصل إلى ٦ آلاف جنيه شهرياً.
- زيادة أجور العاملين بالدولة والهيئات الاقتصادية، بحد أدنى يتراوح بين ١٠٠٠ إلى ١٢٠٠ جنيه شهرياً بحسب الدرجة الوظيفية.
- علاوات دورية للمخاطبين بقانون الخدمة المدنية بنسبة ١٠% من الأجر و ١٥% من الأجر الأساسي لغير المخاطبين وبحد أدنى ١٥٠ جنيهًا وبتكلفة ١١ مليار جنيه.
- إقرار حافر إضافي يبدأ من ٥٠٠ جنيه للدرجة السادسة ويزيد بقيمة ٥٠ جنيهًا لكل درجة ليصل إلى ٩٠٠ جنيه للدرجة الممتازة بتكلفة ٣٧,٥ مليار جنيه.
- تخصيص ١٥ مليار جنيه زيادات إضافية للأطباء والمريض والمعلمين وأعضاء هيئة التدريس بالجامعات، منها ٨,١ مليار جنيه لإقرار زيادة إضافية في أجور المعلمين بالتعليم قبل الجامعي، و ١,٦ مليار جنيه زيادات إضافية في أجور أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם بالجامعات والمعاهد والدراسات العليا، و ٥,٤ مليار جنيه زيادات إضافية لأجور أعضاء المهن الطبية وهيئة التمريض.
- تخصيص ٦ مليارات جنيه لتعيين ١٢٠ ألفاً من أعضاء المهن الطبية والمعلمين والعاملين بالجهات الإدارية الأخرى.
- إقرار ١٥% زيادة في المعاشات لـ ١٣ مليون مواطن، بتكلفة إجمالية ٧٤ مليار جنيه.
- إقرار ١٥% زيادة في معاشات "تكافل وكرامة" بتكلفة ٥,٥ مليار جنيه، لتصبح الزيادة خلال عام ٥٥٥% من قيمة المعاش، على أن يتم تخصيص ٤١ مليار جنيه لمعاشات تكافل وكرامة في موازنة عام ٢٤/٢٥.
- رفع حد الإعفاء الضريبي لكافة العاملين بالدولة بالحكومة والقطاعين العام والخاص بنسبة ٣٣%， من ٤٥ ألف جنيه إلى ٦٠ ألف جنيه.

# أهم مخصصات الإنفاق الاجتماعي بمشروع موازنة العام المالي

٢٠٢٤/٢٠٢٥

معدلات نمو الباب الأول (الأجور وتعويضات العاملين) تعد من أهم ملامح موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٣، حيث تستهدف الحكومة تخفيف أثر الإصلاحات المالية والاقتصادية على المواطنين، وفي ضوء توجيهات القيادة السياسية فقد تم استهداف بعض الإجراءات لتحسين منظومة الأجور والمعاشات لحماية الفئات الأكثر ضعفاً من السكان في ظل الضغوط التضخمية.

٥٧٥ مليار جنيه  
الأجور وتعويضات العاملين

ومن أولويات وزارة المالية رفع كفاءة وإعادة ترتيب أولويات الإنفاق العام لصالح الفئات والمناطق المهمشة والأقل دخلاً، وذلك من خلال إتباع سياسات توزيعية أكثر ومراعاة البعد الاجتماعي.

٦٣٦ مليار جنيه  
الدعم والمنح والمزايا الاجتماعية

٢١٥ مليار جنيه

مساهمة صناديق المعاشات

١٣٤ مليار جنيه

دعم السلع التموينية

## رابعاً: أهم توجهات السياسة المالية في مشروع موازنة ٢٠٢٥/٢٠٢٤

### أ. المحاور الرئيسية لسياسات إصلاح الإنفاق العام بموازنة عام ٢٠٢٥/٢٠٢٤



جاءت موازنة العام المالي ٢٠٢٥/٢٠٢٤ لتتواءم ما بين العمل على تحقيق الاستدامة المالية لوضع عجز الموازنة العامة للدولة والمديونية الحكومية كنسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي في مسار نزولي، وتحقيق فوائض أولية، وتوفير الحماية الاجتماعية والأمن الغذائي، وعلى التوجه من ناحية أخرى لتحقيق متطلبات النمو الاقتصادي.

وسيظل دائماً الاهتمام ببناء المواطن المصري والذي يعتبر أحد الروافد الإصلاحية الهامة التي تتبناها الدولة المصرية، وتحقيقاً لذلك ترتكز موازنة عام ٢٠٢٤ على الإنفاق المخصص للحماية الاجتماعية وقطاعات التعليم والصحة والصحة والتنمية البشرية، والتتركيز على إحداث التنمية الريفية من خلال مبادرة حياة كريمة، وتنفيذ منظومة التأمين الصحي الشامل، إلى جانب إجراء توسعات في زيادة الرقعة الزراعية والإنتاجية الزراعية لتحقيق الأمن الغذائي للمواطنين.

### أهم أولويات إصلاحات الإنفاق العام لموازنة ٢٠٢٤

من المتوقع أن تصل إجمالي المصروفات بمشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٥/٢٠٢٤ نحو ٣،٨٧٠ مليار جنيه بمعدل نمو ٦٪.

- استحداث إدارة أكثر تحوطاً للسياسات المالية للتخفيف من حدة الصدمات الداخلية والخارجية الناجمة عن الأزمات الاقتصادية العالمية.
- زيادة كفاءة وفاعلية ترشيد الإنفاق العام وإعادة ترتيب أولويات الإنفاق لصالح التنمية الاقتصادية والطاقة النظيفة وبناء المواطن المصري
- تعزيز شبكة الأمان الاجتماعي بما يتحقق أكبر قدر من الحماية للطبقات الأولى بالرعاية، وإقرار حزم الحماية الاجتماعية لمساندة المواطنين ومجاهدة الموجة التضخمية التي يشهدها العالم نتيجة للأزمات الدولية الراهنة
- تحقيق تكافؤ الفرص والمساواة بين الجنسين وعدالة التوزيع بين جميع فئات المجتمع بمراعاة التوزيع العادل لاعتمادات الموازنة بشكل يراعي الاستجابة لمتطلبات النمو والتنمية لكافة قطاعات المجتمع وبناته ومناطقه الجغرافية.
- "وثيقة سياسة ملكية الدولة ودعم سياسات المنافسة"

- أسلوب إدارة حديث للأصول المملوكة للدولة والتخارج من الأنشطة غير الإستراتيجية
- تهدف وثيقة سياسة ملكية الدولة بتحديد إطار تنظيمي ومؤسسي واضح ينظم العلاقة ما بين القطاع الخاص والدولة، ويعمل على طمأنة المستثمر الداخلي أو الخارجي على استثماراته سواء على المدى المتوسط أو البعيد.
- تتضمن الوثيقة السياسات والتدابير التي تتبعها الحكومة المصرية لتعزيز الحياد التنافسي ومنع الممارسات الاحتكارية.

#### ▪ الاقتصاد الأخضر والطاقة النظيفة

- تطبيق آلية التسuir التلقائي للمنتجات البترولية.
- التوسع في توصيل الغاز الطبيعي للمنازل ووسائل المواصلات التي تعمل بالغاز الطبيعي.
- زيادة الاستثمارات بالموازنة الموجهة للاقتصاد الأخضر والطاقة المتتجدة وخض الابتعاث الصاربة بالبيئة.

### أهم سياسات إصلاحات الإنفاق العام لموازنة ٢٤/٢٥

- استكمال تنفيذ الهيكل التنظيمي الجديد لوزارة المالية لتحسين كفاءة الإدارة المالية وجودة التقارير المالية من خلال آليات مركزية أكثر شمولاً ومرؤة وتأثيراً على تحسين حياة المواطنين.
- ربط الأداء المالي بالفني بما ينعكس في جودة الخدمات المقدمة للمواطنين وذلك بالاعتماد على مسار وظيفي أكثر تطوراً، وقدرة على تحقيق المستهدفات الاقتصادية والتنمية.
- تحسين نظم إدارة المالية العامة من خلال إجراء تعديلات على قانون المالية العامة الموحد واستخدام مؤشرات موازنة الحكومة العامة كمؤشرات رسمية للدولة المصرية.
- تطبيق (موازنة الحكومة العامة) وتشمل موازنات الجهاز الإداري للدولة وال محليات والهيئات العامة الخدمية وموازنات الهيئات الاقتصادية، مما يساهم في تحقيق قراءة موضوعية أكثر شمولية تتضمن كامل إيرادات ومصروفات الدولة وهيئاتها العامة، مع وضع سقف قانوني ملزم ل الدين "الحكومة العامة".
- حساب مؤشرات المالية العامة للدولة على أساس إيرادات ومصروفات ودين الحكومة العامة وليس الموازنة العامة اعتباراً من العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥.
- من المتوقع اجمالي ايرادات موازنة الحكومة العامة ٥,٢ تريليون واجمالي مصروفات الحكومة العامة ٦,٦ تريليون.
- إعداد الموازنة العامة للدولة وفقاً لإطار إقتصادي ومالى متوسط المدى بما يعزز تحقيق الإستدامة المالية.
- التحول التدريجي إلى أساس الاستحقاق بدلاً من الأساس التقديري في إدارة الموازنة العامة للدولة وترسيخ مفاهيم المحاسبة والمساءلة.
- تحديث نظم المحاسبة والتسجيل إلى تطبيق نظم GFSM ٢٠١٤.

#### ▪ تعزيز إدارة المخاطر المالية

- وضع نظام شامل لتقييم واتخاذ القرارات شأن إصدار الضمادات الحكومية، وإنشاء وحدة لإدارة المخاطر المتعلقة بتغير أسعار السلع وتأثيرها على مستهدفات الموازنة، وإصدار تقرير سنوي لتقييم المخاطر المالية بشكل دوري.

## بـ. المحاور الرئيسية لسياسات إصلاح الإيرادات العامة موازنة عام ٢٠٢٤/٢٠٢٥

من المتوقع أن تصل إجمالي الإيرادات بمشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ نحو ٢,٦٢٥ مليار جنيه بمعدل نمو ٣٦٪.

### أهم أولويات إصلاحات الإيرادات لعام ٢٤/٢٥



#### تبعدة الإيرادات العامة

##### حصيلة التخارج وبيع الأصول

استخدام حصيلة تقدر بنحو ٥٠٪ على الأقل من صفة بيع الأصول والتخارج من قبل الدولة المصرية لخفض حجم المديونية الحكومية ومديونية أجهزة الموازنة العامة.

##### الإيرادات غير الضريبية

تعديل القوانين واللوائح الخاصة بتحويل الفوائض من قبل كافة الجهات لضمان تحقيق حصيلة إضافية ونموها بشكل سنوي، والتزام كافة الجهات بتحويل مستحقات الخزانة وعدم استقطاع أية إيرادات، بل العمل على زيتها وتنميتها لأن كل إيراد لا يدخل للخزانة العامة يتم افتراضه بأسعار فائدة عالية وتحمّل الخزانة سداد أقساطه وفوائده.

##### الضرائب

- رقمنة ومتانة عملية إدارة الضرائب لمكافحة التهرب الضريبي وتوسيع القاعدة الضريبية،
- إلغاء المعاملة التفضيلية الضريبية المقررة لجهات الدولة في الأنشطة الاستثمارية والاقتصادية لضمان الحياد التنافيسي،
- التعامل مع المتأخرات الضريبية المتنازع عليها،
- تحمل وزارة المالية الضريبية العقارية المستحقة على المصانع،
- اجراء تعديل على قانون الدخل.

## من أهم سياسات الإصلاحات الضريبية

من المتوقع أن تصل إجمالي الإيرادات الضريبية بمشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ نحو ٢٠٢٢ مليار جنيه بمعدل نمو ٣٠٪.

- تبسيط الإجراءات الضريبية وتسهيل الإجراءات على الشركات الملزمة واستقرار جمود الميكنة ووضع منظومة جيدة لإدارة الضرائب للحد من التهرب الضريبي
- الاستقرار في توسيع القاعدة الضريبية من خلال زيادة معدلات الحصر والتركيز على ضم الاقتصاد غير الرسمي
- تقليص والحد من الإعفاءات الضريبية والجمركية بتصور القانون رقم ١٥٩ لعام ٢٠٢٣ لتحقيق العدالة والشفافية.
- إدارة الأصول والمخاطر (ميكنة ودمج منظومة الضرائب والضرائب العقارية والجمارك - سرعة رد الضريبة - إدارة مخاطر متطرفة).
- تحديث وتطوير نظم المعلومات والميكنة الرقمية للربط بين المصالح الإيرادية، ونظم الفحص، والتحصيل الإلكتروني.
- تطبيق نظام ضريبي موحد لمصلحة الضرائب المصرية، حيث يتم تطبيق تدابير إعادة هندسة إجراءات العمل بمصلحة الضرائب المصرية (ضرائب الدخل والقيمة المضافة) بشكل مدمج وموحد وفقاً للمعايير الدولية.
- التأكد من سلامة وصحة تطبيق قانون ضريبة القيمة المضافة وتطبيق خصم الضرائب على المدخلات المباشرة وغير المباشرة في مراحل الإنتاج المختلفة.
- مكاتب تحصيل ضريبي متخصصة للتعامل مع كبار وصغار الممولين وبعض الأنشطة الأخرى كل على حده.

### ▪ الضرائب العقارية:

- تطوير منظومة الضرائب العقارية على المباني، من خلال تطوير نظم المعلومات والحصر والفحص والتعامل مع المواطنين،
- تحمل وزارة المالية الضريبة العقارية المستحقة على المصانع.

### ▪ الجمارك ومن أهمها:

- تكثيف جمود تيسير الإفراج الجمركي عن البضائع بالموانئ المصرية.
- استكمال منظومة النافذة الواحدة: وكذلك التطبيقات وقواعد البيانات بين الجمارك والجهات ذات الصلة.
- نظام الشباك الواحد الإلكتروني لتبسيط الإجراءات أمام المستوردين.
- تطبيق نظم إدارة المخاطر الجمركية.

## من أهم سياسات الإصلاحات غير الضريبية



من المتوقع أن تصل إجمالي الإيرادات غير الضريبية بمشروع موازنة العام المالي ٢٠٢٤/٢٠٢٥ نحو ٦٠٠ مليار جنيه بمعدل نمو ٦٠٪.

- استيداء حقوق الخزانة العامة من العوائد على الأصول المملوكة للدولة، ورفع كفاءة وأداء هيئات الاقتصادية وقطاع الأعمال العام والإستمرار في إحكام الرقابة على الصناديق والحسابات الخاصة بما يضمن تنمية مواردها.
- تعظيم العائد على أصول الدولة من خلال تبني سياسات اقتصادية سليمة مثل التسعير السليم الذي يغطي تكلفة إتاحة السلع والخدمات ومدخلات الإنتاج.
- التعامل مع التشابكات المالية بين جهات الدولة بشكل يضمن تحقيق تحسن تدريجي في الأوضاع المالية لأجهزة الدولة وتحسين الخدمات المقدمة، والتوسيع في برامج المشاركة بين القطاع العام والخاص.
- تنمية وتنوع مصادر إيرادات الدولة تأكيداً على أن السياسة المالية غير قائمة على فرض أعباء جديدة على المواطنين.
- استمرار تفزيذ برنامج الطروحات للأصول الدولة وذلك ضمن برنامج زمني لعدة سنوات يبدأ بالتركيز على البنك والمؤسسات المالية والشركات العاملة في مجالات الطاقة والنقل والاتصالات، وهو البرنامج الذي سيساهم في تنشيط البورصة المصرية وزيادة الحوكمة والشفافية والإفصاح.



## زيادة الشفافية المالية والضريبية

- تطبيق الإطار المالي متوسط المدى لثلاث أعوام عند إعداد الموازنة العامة للدولة مما يزيد من الشفافية المالية.
- قيام مجلس الوزراء بالإعلان عن ونشر عقود التعاقدات الحكومية.
- نشر تقارير محدثة عن القطاعات المستفيدن من الإعفاءات الضريبية لكافة القطاعات الاقتصادية ومنها المناطق الاقتصادية الخاصة وكذلك الشركات المملوكة للدولة والهيئات الاقتصادية.
- نشر تقارير المراجعة من قبل الجهاز المركزي للمحاسبات متضمنة تقارير مراجعة الوحدات الاقتصادية والشركات المملوكة للدولة.
- الإعلان السورى عن النتائج المحقة لتنفيذ "إستراتيجية ملكية الدولة" وإدارة الأصول المملوكة للدولة من قبل صندوق مصر السيادي وعمليات الطرح بالبورصة المصرية أو البيع للمستثمرين من القطاع الخاص، واستحداث نظام ميكن لتسجيل الأصول المملوكة للدولة بشكل محدث دوريًا.

## خامساً: دين أجهزة الموازنة العامة عام ٢٤/٢٥

مكونات دين أجهزة الموازنة مشروع موازنة العام المالي ٢٤/٢٥/٢٠٢٤

وتحتهدف السياسة المالية بمشروع موازنة العام المالي ٢٤/٢٥/٢٠٢٤ تحقيق فائض أولى يصل إلى ٣,٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي، ووضع العجز الكلى على مسار تنازلى قدره ٦٪ على المدى المتوسط، ووضع دين أجهزة الموازنة العامة في مسار نزولى ينخفض إلى نحو ٨٠٪ من الناتج المحلي بحلول يونيو ٢٠٢٧.

**نصيب العجز المالي الكلى من الاحتياجات التمويلية بمشروع موازنة العام المالي ٢٤/٢٥/٢٠٢٤**

من المقدر أن تصل قيمة إجمالي العجز المالي الكلى خلال ٢٤/٢٥ إلى ١٢٤٣ مليار جنيه.

### من أهم سياسات إدارة الدين الحكومي وخدمته:

- وضع سقف ملزم للأعباء السنوية التي تؤثر على المديونية لضمان الاتجاه النزولي لمديونية أجهزة الموازنة كنسبة من الناتج المحلي.
- العمل على خفض تكلفة وأعباء خدمة الدين.
- متابعة وتحديث ونشر- استراتيجية الدين سنويًا والتي تستهدف خفض نسبة خدمة الدين للناتج المحلي واطالة عمر الدين بما يساعد على خفض جلة الاحتياجات التمويلية لأجهزة الموازنة.
- استمرار جهود تطوير سوق الأوراق المالية الحكومية لزيادة درجة المنافسة وجذب مزيد من المستثمرين من خلال توسيع مصادر التمويل والتوجه في ادراج الأوراق المالية الحكومية في المؤشرات المالية العالمية وهو ما سوف يساعد في النهاية في خفض تكلفة خدمة الدين.
- طرح مبادرة "تحالف تخفيف أعباء الديون من أجل التنمية المستدامة" لتعزيز الاستثمارات الصديقة للبيئة وتخفيف أعباء المديونية وخلق مسار جديد للمشاورات عند تقاطع الديون والمناخ والتغير المناخي ومحاولة إيجاد آلية مقاومة الديون بالعمل المناخي.
- الاستمرار في إصدار أدوات دين جديدة ومتعددة ذات تكلفة أقل بعملات مختلفة وفي أسواق مختلفة مثل شرق آسيا في اليابان والصين ولمستثمرين مختلفين مثل (الصكوك- سندات التنمية المستدامة- السندات الخضراء) لتمويل الاحتياجات التمويلية.

## ملاحق

### ملخص أهم الإصلاحات الهيكلية المالية في موازنة ٢٠٢٤/٢٠٢٥

العمل على إطالة عمر الدين المحلي دون زيادة كبيرة في أعباء خدمة الدين (فاتورة مدفوعات الفوائد)

صدور اللائحة التنفيذية لقانون المالية العامة الموحد (تم في مارس ٢٠٢٤).

استمرار تنفيذ توصيات ومقترنات وثيقة سياسية ملكية الدولة وخفض دور ومساهمة الدولة وبحثها في النشاط الاقتصادي والعمل على اصدار التقارير الدورية لزيادة درجة الشفافية والافصاح لكافة الشركات المملوكة للدولة. كما أن هناك أهمية لضمان الحياد التناصي.

إعادة النشر المنتظم للتقارير السنوية عن البيانات المالية للشركات المملوكة للدولة في مصر من قبل مجلس الوزراء الموقر.

تعديلات قانون المالية العامة الموحد وإدخال مفهوم الحكومة العامة والتي تحسب عليها مؤشرات المالية العامة حيث سيتم توسيع تعريف الحكومة العامة تدريجياً لتشمل كافة الهيئات الاقتصادية لضمان شمولية بيانات المالية العامة والعمل على تحسين الأوضاع المالية لتلك الهيئات من خلال اجراءات تصويبية حقيقة.

التعامل مع الأنشطة التي تم خارج الموازنة العامة للدولة مثل استثمارات بعض الجهات التي لها موازنتها الخاصة مثل الهيئات الاقتصادية وشركات وكيانات الدولة مثل شركات القطاع العام وشركات قطاع الأعمال العام وغيرها من شركات كيانات الدولة من خلال:

وضع مستهدف استثماري سنوي لإجمالي الاستثمارات العامة يتضمن كافة استثمارات أجهزة الموازنة والهيئات الاقتصادية والمشروعات القومية واستثمارات باقي الجهات الدولية لعام ٢٠٢٤/٢٠٢٥ ب نحو ١٠٠٠ مليار جنيه، حتى يكون هناك سقف ملزم لإجمالي مساهمة الدولة في مجال الاستثمار العام وما يضمن زيادة نسبة الاستثمارات الخاصة لإجمالي الاستثمارات المتقدمة ويدفع نحو طرح المزيد من المشروعات وال المجالات للقطاع الخاص.

الاهتمام من دراسة بخصوص كافة الهيئات الاقتصادية القائمة وعددها ٥٩ هيئة، وعمل تصنيف قطاعي لجميع الهيئات وفقاً للمفاهيم والمبادئ الدولية وأفضل الممارسات.

وضع سقف قانوني على دين الحكومة العامة لا يمكن تجاوزه إلا بموافقة السيد رئيس الجمهورية ومجلس الوزراء ومجلس النواب.

إعداد تقرير النفقات الضريبية (Tax Expenditure Report)، يتضمن تفاصيل وتقديرات لنوع وقيمة الإعفاءات والحوافز الضريبية المتاحة.

استخدام حصيلة تقدر بنحو ٦٥٪ على الأقل من صفة بيع الأصول والتخارج من قبل الدولة المصرية لخفض حجم المديونية الحكومية ومديونية أجهزة الموازنة العامة.

